

วิสัยทัศน์ (VISION)

“สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล
บริการสาธารณะทั่วถึง”

พันธกิจ (MISSION)

- 1) การจัดบริการสาธารณะและบริหารจัดการทรัพยากรท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) การสร้างคุณภาพชีวิตและสังคมที่เข้มแข็ง บนพื้นฐานด้านเศรษฐกิจที่ดี
- 3) การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- 4) การพัฒนาการเมืองและส่งเสริมการบริหารอย่างมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา (SREATEGY)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 1 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ

- | | |
|---------------------|------------------------------------|
| แนวทางการพัฒนาที่ 1 | การคมนาคมและการจัดการจราจร |
| แนวทางการพัฒนาที่ 2 | การขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะและระบบประปา |
| แนวทางการพัฒนาที่ 3 | การจัดการผังเมืองชุมชน |
| แนวทางการพัฒนาที่ 4 | พัฒนาบริการพื้นฐานด้านอื่น ๆ |

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 2 การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

- | | |
|---------------------|--|
| แนวทางการพัฒนาที่ 1 | การอนุรักษ์ ป่าไม้ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ
สิ่งแวดล้อม |
| แนวทางการพัฒนาที่ 2 | การบริหารจัดการน้ำเพื่อป้องกันอุทกภัยและภัยแล้ง |

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 3 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

- | | |
|---------------------|---|
| แนวทางการพัฒนาที่ 1 | การส่งเสริมอาชีพและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน |
| แนวทางการพัฒนาที่ 2 | การส่งเสริมการท่องเที่ยว |
| แนวทางการพัฒนาที่ 3 | การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร |
| แนวทางการพัฒนาที่ 4 | การส่งเสริมพลังงานทดแทน |
| แนวทางการพัฒนาที่ 5 | การลงทุนและการพาณิชย์ |

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 4 การพัฒนาด้านสังคมและสุขภาวะอนามัย

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 การสังคมสงเคราะห์
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 การกีฬานันทนาการ
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมสุขภาพอนามัยประชาชน
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 การป้องกันและระงับโรค
- แนวทางการพัฒนาที่ 5 การจัดการขยะและมลภาวะชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 5 การพัฒนาด้านการศึกษาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้และการจัดการศึกษา
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 การส่งเสริม สนับสนุน และเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 6 การพัฒนาด้านการเมืองและการพัฒนาองค์กร

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 การส่งเสริมกระบวนการสมานฉันท์ การมีส่วนร่วมและการสร้างพลเมืองดี
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลชุมชน
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 การปรับปรุง การพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติการ
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

ส่วนที่ 1

บทนำ

- 1.1 ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- 1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- 1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- 1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา



ส่วนที่ 1

บทนำ

นับแต่ได้มีการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 เป็นต้นมา บทบาทอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างมาก รัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบันให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดกรอบความเป็นอิสระในการปกครองตนเองตามเจตนารมณ์ของประชาชนและความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายการปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคลการเงินและการคลังและมีอำนาจหน้าที่ของตนเอง โดยเฉพาะนอกจากนี้พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้บัญญัติให้มีองค์กรรับผิดชอบในการจัดทำแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ คณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและกำหนดหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการให้บริการสาธารณะที่จำเป็นแก่ท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้กำหนดรูปแบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นที่มีความเป็นอิสระมากขึ้น นอกจากนี้กฎหมายทั้งสองฉบับแล้วยังมีกฎหมายอื่นอีกหลายฉบับที่เกี่ยวข้อง เช่น

- พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. 2542
- พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. 2542
- พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง พ.ศ. 2542

ทำให้เห็นได้ว่า มีการกำหนดตัวบทกฎหมายและกลไกทางกฎหมายเพื่อให้การกระจายอำนาจ เป็นไปอย่างโปร่งใสและสามารถถูกตรวจสอบจากประชาชนและองค์กรต่างๆ ตามที่กฎหมายบัญญัติไว้

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยุคหลังรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบันประกาศใช้ จึงมีบทบาทอำนาจหน้าที่อย่างกว้างขวาง โดยมีเพียงจะมีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้นแต่ยังขยายบทบาท หน้าที่ออกไปรวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่นด้วย และเป็นองค์กรที่เปิดให้ประชาคมท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารและการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

แต่เนื่องจากพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 30 (4) แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2549 ข้อ 4 กำหนดการจัดสรรภาษีและอากร เงินอุดหนุน และรายได้อื่นให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม โดยตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้สุทธิของรัฐบาลไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 และโดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้สุทธิของรัฐบาลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 โดยการจัดสรรสัดส่วนที่เป็นธรรม



แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และคำนึงถึงรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นด้วย จึงมีความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรรายได้ ทั้งที่ท้องถิ่นจัดเก็บเอง และรายได้ที่รัฐบาลจัดสรรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีความโปร่งใสมากที่สุด การวางแผนถือเป็นกลไกสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุจุดมุ่งหมายดังกล่าวโดยใช้ยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นต้องวางแผนที่ต้องวางแผนการใช้ทรัพยากรเหล่านั้นให้คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนทั้งในปัจจุบันและอนาคตมีการปฏิบัติตามแผนงานโครงการที่กำหนดให้เกิดสัมฤทธิ์ผลในเวลาที่กำหนด มีการควบคุมติดตามวัดและประเมินผล โดยการบริหารจัดการตามแผน แผนงาน โครงการนั้น จะต้องเป็นการบริหารจัดการที่ดีมีความโปร่งใสและพร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบทั้งโดยหน่วยงานของรัฐและประชาคม

1.1 ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เมาะ เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลแม่เมาะกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เมาะ ซึ่งแสดงถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน (ยุทธศาสตร์ระดับชาติ) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดลำปาง ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลท้องถิ่นจังหวัดลำปาง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอำเภอแม่เมาะ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เมาะ และการพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหาร

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เมาะ จึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตของเทศบาลตำบลแม่เมาะ โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพเทศบาลตำบลแม่เมาะ และปัญหา/ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะด้วย

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญต่อเทศบาลตำบลแม่เมาะเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เมาะให้มุ่งไปสู่สภาพการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เมาะที่ต้องกำหนดถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและแนวทางในการที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ดีจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เมาะ สามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะ ได้อย่างแท้จริง

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1. เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้เพราะการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นการจัดโอกาสทางด้านการจัดการให้ผู้วางแผนมีสายตากว้างไกลมองเหตุการณ์ต่างๆ ในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น เช่น การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ปัญหา ความต้องการของประชาชนในสังคมนั้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่เป้าหมายขององค์กร ดังนั้นองค์กรจำเป็นต้องเตรียมตัวและเผชิญกับสิ่งที่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากความผันผวนของสิ่งแวดล้อม ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง เป็นต้น
2. ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร ทั้งนี้เนื่องจากปรัชญาของการวางแผนยึดถือและยอมรับเรื่องการเปลี่ยนแปลง ไม่มีสิ่งใดอยู่อย่างนิรันดรจึงทำให้มีการยอมรับแนวความคิดเชิงระบบเข้ามาใช้ในองค์กรยุคปัจจุบัน
3. ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุถึงเป้าหมายที่ปรารถนา ทั้งนี้เพราะการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นงานที่ต้องกระทำเป็นจุดเริ่มแรกของทุกฝ่ายในองค์กร ทั้งนี้เพื่อเป็นหลักประกันการดำเนินการเป็นไปด้วยความมั่นคงและมีความเจริญเติบโต
4. เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อนเพราะการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทำให้มองเห็นภาพรวมขององค์กรที่ชัดเจนและยังเป็นการอำนวยความสะดวกในการจัดระเบียบขององค์กรให้มีความเหมาะสมกับลักษณะงานมากยิ่งขึ้น เป็นการจำแนกงานแต่ละแผนกไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน
5. ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงานเนื่องจากการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นการกระทำโดยอาศัยทฤษฎี หลักการ และงานวิจัยต่างๆ มาเป็นตัวกำหนดจุดมุ่งหมายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในอนาคตอย่างเหมาะสมกับสภาพองค์กรที่ดำเนินอยู่

กล่าวโดยสรุปว่า ไม่มีองค์กรใดที่ประสบความสำเร็จได้ โดยปราศจากการวางแผน ดังนั้นการวางแผนจึงเป็นภารกิจอันดับแรกที่มีความสำคัญของกระบวนการจัดการที่ดี

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

- ขั้นตอนที่ 1** เตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและเก็บรวบรวมข้อมูล
- เสนอโครงการเพื่อโปรดอนุมัติ
 - แจงโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เมาะ และประชาคมตำบล
 - เก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เมาะ จัดประชุมประชาคมตำบล ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาเทศบาล รับทราบปัญหา ความต้องการประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับพื้นที่ และนำข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาของเทศบาลในปัจจุบัน
- ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เมาะ

- รวบรวมประเด็นหลักการพัฒนา ปัญหา ความต้องการ และข้อมูลต่างๆ
- กำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา
- จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อเสนอคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เมาะ

ขั้นตอนที่ 4 คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เมาะ พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ขั้นตอนที่ 5 นายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะ พิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เมาะ

ขั้นตอนที่ 6 การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติ

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

การวางแผนที่ดีย่อมส่งผลให้เกิดประโยชน์ดังต่อไปนี้

1) บรรลุจุดมุ่งหมาย การวางแผนทุกครั้งจะมีจุดมุ่งหมายปลายทางเพื่อให้องค์กรบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดให้ การกำหนดจุดมุ่งหมายจึงเป็นงานขั้นแรกของการวางแผน ถ้าจุดมุ่งหมายที่กำหนดมีความชัดเจนก็จะช่วยให้การบริหารแผนมีทิศทางมุ่งตรงไปยังจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวกและเกิดผลดี

2) ประหยัด การวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้สติปัญญาเพื่อคิดวิธีการให้องค์กรบรรลุถึงประสิทธิภาพ เป็นการให้งานในฝ่ายต่างๆ มีการประสานงานกันดี กิจกรรมที่ดำเนินมีความต่อเนื่องกัน ก่อให้เกิดความเป็นระเบียบในงานต่างๆที่ทำ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่า นับว่าเป็นการลดต้นทุนที่ดี ก่อให้เกิดการประหยัดแก่องค์กร

3) ลดความไม่แน่นอน การวางแผนช่วยลดความไม่แน่นอนในอนาคตลงเพราะการวางแผนเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต การวางแผนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลมาจากการวิเคราะห์พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้น แล้วทำการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคตและได้หาแนวทางพิจารณาป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นไว้แล้ว

4) เป็นเกณฑ์ในการควบคุม การวางแผนช่วยให้ผู้บริหารได้กำหนดหน้าที่การควบคุมขึ้น ทั้งนี้ เพราะการวางแผนและการควบคุมเป็นสิ่งที่แยกกันไม่ออกเป็นกิจกรรมที่ดำเนินการคู่กัน อาศัยซึ่งกันและกัน กล่าวคือถ้าไม่มีการวางแผนก็ไม่สามารถมีการควบคุม กล่าวได้ว่าแผนกำหนดจุดมุ่งหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงานในหน้าที่การควบคุม

5) ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจและเป็นสิ่งที่ช่วยให้เกิดแนวความคิดใหม่ๆ (นวัตกรรม) และความคิดสร้างสรรค์ ทั้งนี้ เนื่องจากขณะที่ฝ่ายจัดการมีการวางแผนกันนั้นจะเป็นการระดมปัญญาของคณะผู้ทำงานด้านการวางแผนทำให้เกิดความคิดใหม่ๆ และความคิดสร้างสรรค์ นำมาใช้ประโยชน์แก่องค์กรและยังเป็นการสร้างทัศนคติการมองอนาคตระหว่างคณะผู้บริหาร

6) พัฒนาแรงจูงใจ ระบบการวางแผนที่ดีจะเป็นการบ่งชี้ให้เห็นถึงความร่วมแรงร่วมใจในการทำงานของผู้บริหาร และยังเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดขึ้นในกลุ่มคนงานด้วยเพราะเขารู้อย่างชัดเจน

ว่าองค์กรคาดหวังอะไรจากเขาบ้าง นอกจากนี้ การวางแผนยังเป็นเครื่องมือฝึกและพัฒนาแรงจูงใจที่ดีสำหรับผู้บริหารในอนาคต

7) พัฒนาการแข่งขัน การวางแผนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้องค์กรมีการแข่งขันกันมากกว่าองค์กรที่ไม่มีการวางแผนที่ขาดประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการทำงาน เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน ปรับปรุงสิ่งต่างๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

8). ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี การวางแผนได้สร้างความมั่นใจในเรื่องเอกภาพที่จะบรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กร ทำให้กิจกรรมต่างๆ ที่จัดวางไว้มุ่งไปที่จุดมุ่งหมายเดียวกัน มีการจัดประสานในฝ่ายต่างๆ ขององค์กรเพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนในงานฝ่ายต่างๆ ขององค์กรเพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนในงานแต่ละฝ่ายขององค์กร

ส่วนที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

- 2.1 บริบทตำบลแม่เมาะ
- 2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่น
- 2.3 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในระยะที่ผ่านมา



บทที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาล

ข้อมูลทั่วไป

2.1 ประวัติความเป็นมาของเทศบาลตำบลแม่เมาะ

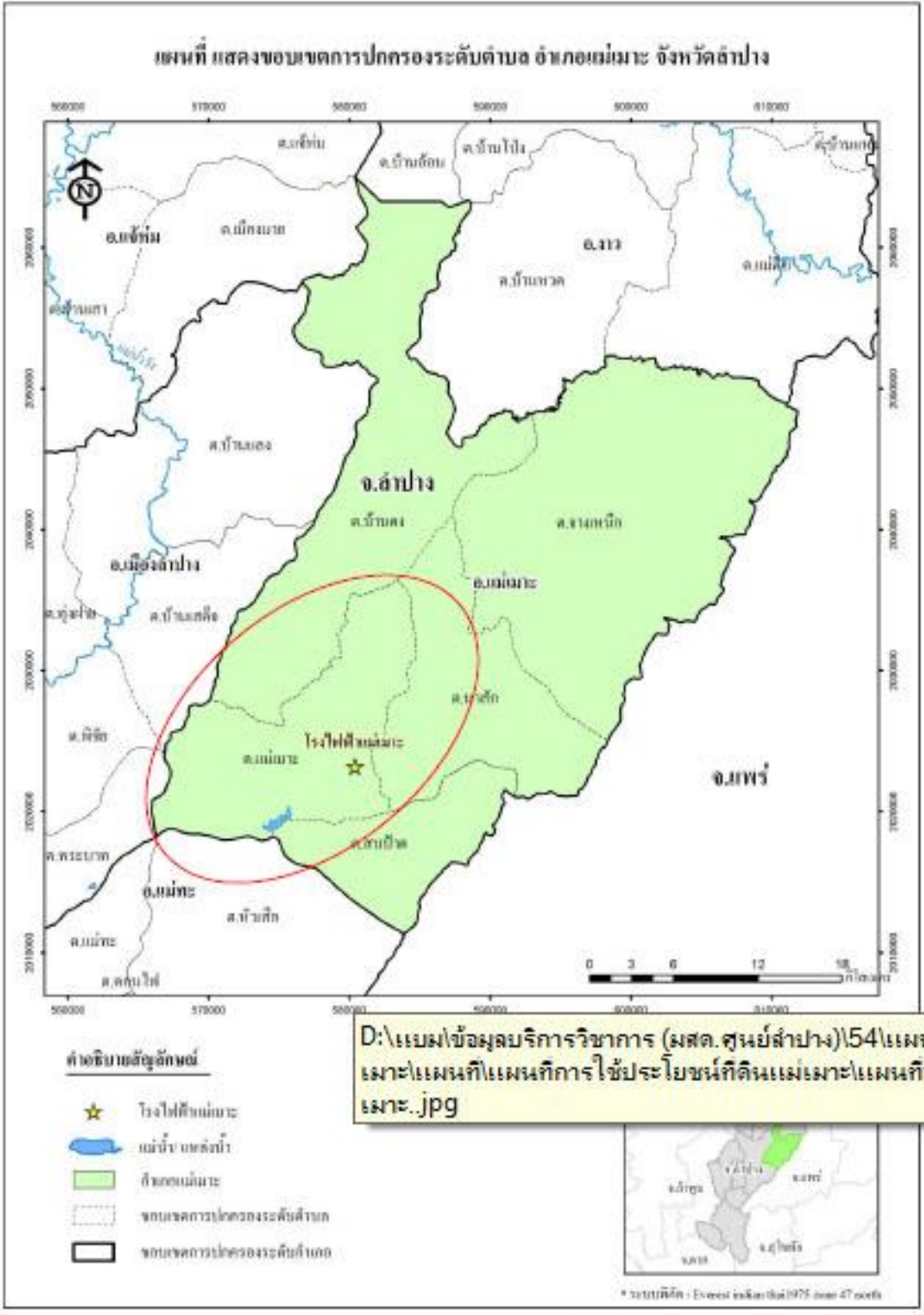
เทศบาลตำบลแม่เมาะ ได้จัดตั้งเป็นเทศบาลตำบลตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ.2550 ตามประกาศ กระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นเทศบาลตำบล ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2550 ตั้งอยู่หมู่ที่ 11 บ้านนาแหมพัฒนา ถนนสายลำปาง - แม่เมาะ ตำบลแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

2.2 อาณาเขต

เทศบาลตำบลแม่เมาะ มีอาณาเขตการปกครองติดต่อกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ ดังนี้

อาณาเขตทางทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลบ้านดง	อำเภอแม่เมาะ	จังหวัดลำปาง
อาณาเขตทางทิศใต้	ติดต่อกับ	ตำบลสบป่าด	อำเภอแม่เมาะ	จังหวัดลำปาง
อาณาเขตทางทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลนาสัก	อำเภอแม่เมาะ	จังหวัดลำปาง
อาณาเขตทางทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	ตำบลพระบาท	อำเภอเมือง	จังหวัดลำปาง





ภาพที่ ๑.๑ แผนที่แสดงขอบเขตการปกครอง



2.3 ประชากร (ข้อมูล ณ เดือนเมษายน 2556)

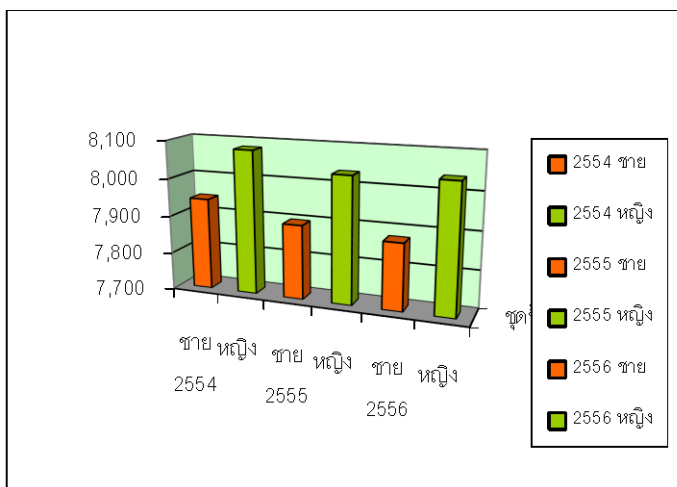


ปี พ.ศ. 2554 (พฤษภาคม 2554)
ชาย จำนวน 7,944 คน
หญิง จำนวน 8,081 คน
 จำนวนครัวเรือน 5,361 ครัวเรือน

ปี พ.ศ. 2555 (พฤษภาคม 2555)
ชาย จำนวน 7,897 คน
หญิง จำนวน 8,034 คน
 จำนวนครัวเรือน 7,669 ครัวเรือน

ปี พ.ศ. 2556 (เมษายน 2556)
ชาย จำนวน 7,877 คน
หญิง จำนวน 8,039 คน
 จำนวนครัวเรือน 7,779 ครัวเรือน

ปี พ.ศ.	ประเภท	จำนวนประชากร (คน)
2554	ชาย	7,944
	หญิง	8,081
2555	ชาย	7,897
	หญิง	8,034
2556	ชาย	7,877
	หญิง	8,039



2.4 สภาพภูมิอากาศตำบลแม่เมาะ

มีสภาพภูมิอากาศค่อนข้างอบอุ่นและหนาวจัดในฤดูหนาว มีฝนตกเนื่องจากพื้นที่จัดอยู่ในลักษณะภูมิอากาศแบบมรสุม 3 ฤดู

ฤดูร้อน อยู่ในช่วงเดือนมีนาคม – พฤษภาคม ในช่วงกลางวันจะมีอากาศร้อนอบอ้าว แดดจัด และอากาศจะเย็นลงเล็กน้อยในช่วงเวลากลางคืน อุณหภูมิอยู่ระหว่าง 35 – 43 องศาเซลเซียส

ฤดูฝน อยู่ในช่วงเดือนมิถุนายน – ตุลาคม ฝนตกต้องตามฤดูกาล แต่ในบางปีจะมีฝนแล้ง

ฤดูหนาว อยู่ในช่วงเดือนพฤศจิกายน – กุมภาพันธ์ ในช่วงเช้าอากาศหนาวเย็น มีเมฆหมอกปกคลุม ช่วงกลางวันอากาศเย็นสบาย ส่วนตอนกลางคืนอากาศจะหนาวเย็นมาก อุณหภูมิอยู่ในช่วง 8 – 22 องศาเซลเซียส

อุณหภูมิ

สภาพพื้นที่ที่อยู่ตามที่ราบระหว่างหุบเขา และมีลักษณะภูมิประเทศเป็นภูเขา อุณหภูมิเฉลี่ยทั้งปีเท่ากับ 26.3 องศาเซลเซียส อุณหภูมิเฉลี่ยสูงสุดเท่ากับ 29.9 องศาเซลเซียส ในเดือนเมษายน และอุณหภูมิเฉลี่ยต่ำสุด เท่ากับ 21.6 องศาเซลเซียส ในเดือนธันวาคม

ความเร็วลม

ความเร็วลมเฉลี่ยทั้งปีเท่ากับ 0.8 นอต โดยมีความเร็วลมเฉลี่ยต่ำสุดพบในเดือนตุลาคมถึงธันวาคม เท่ากับ 0.4 นอต ส่วนความเร็วลมเฉลี่ยสูงสุดพบในเดือนมิถุนายน เท่ากับ 1.3 นอต

ปริมาณน้ำฝน

ปริมาณน้ำฝนที่ตกในเขตพื้นที่อำเภอแม่เมาะ ซึ่งมีลักษณะภูมิประเทศแบบร้อนชื้น และมีพื้นที่เป็นป่าไม้ โดยปริมาณน้ำฝนที่ตกลงวัดได้จากพื้นที่โล่งและเป็นพื้นที่ราบที่อยู่อาศัย โดยปริมาณน้ำฝนที่ตกเฉลี่ยทั้งปีเท่ากับ 87 มิลลิเมตร โดยปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยต่ำสุดพบในเดือนมกราคม เท่ากับ 2.3 มิลลิเมตร และปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยสูงสุดพบในเดือนกันยายน เท่ากับ 212.5 มิลลิเมตร นอกจากนี้ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยต่อวัน ทั้งปี เท่ากับ 9 มิลลิเมตร

2.5 เนื้อที่และลักษณะภูมิประเทศ

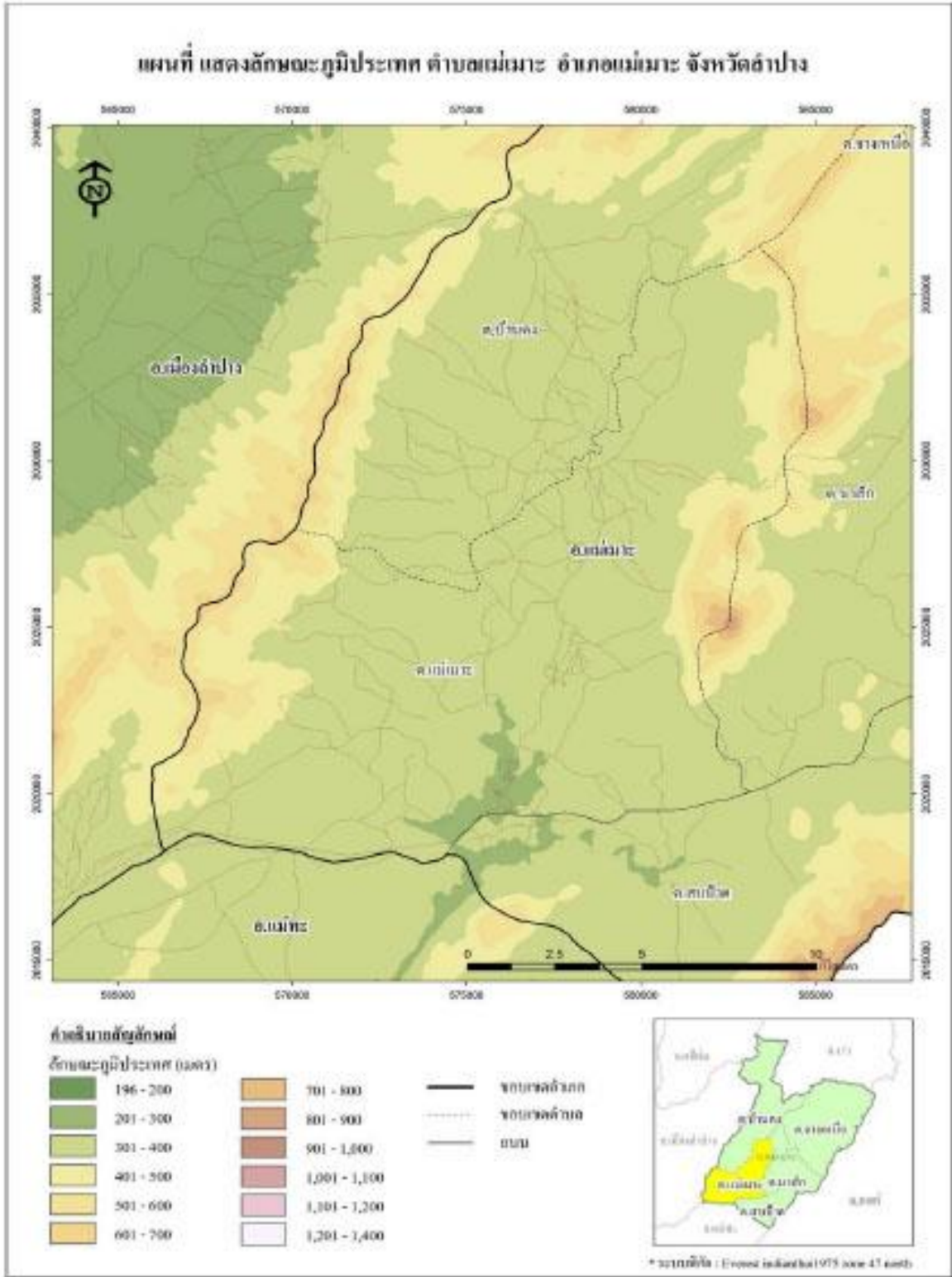
พื้นที่เขตตำบลแม่เมาะ มีลักษณะภูมิประเทศเป็นที่ราบระหว่างภูเขา ลักษณะภูมิประเทศตอนกลางของแอ่งแม่เมาะ โดยแบ่งตามธรณีสัณฐานได้เป็น

พื้นที่ราบลุ่มน้ำปัจจุบัน ได้แก่ บริเวณที่ราบลุ่มสองฝั่งน้ำ เช่น น้ำแม่เมาะ น้ำแม่ขาม และห้วยต่างๆ เช่น ห้วยหลวง ห้วยทราย ห้วยคิง และห้วยเป็ด มีระดับความสูงประมาณ +300 ถึง + 320 เมตร พื้นที่เป็นแนวแคบๆ ขนาดกับลำน้ำและเอียงเทหาลำน้ำ ปัจจุบันพื้นที่ราบลุ่มนี้ ยังคงสภาพเดิมเฉพาะบริเวณนอกเขตการใช้ประโยชน์ของ กฟผ.แม่เมาะ ได้แก่ สองฝั่งน้ำแม่เมาะ ด้านเหนือบริเวณบ้านดง บ้านหัวฝาย และด้านใต้บริเวณบางทางสูงจนจรดอ่างเก็บน้ำแม่เมาะ บางส่วนของห้วยหลวงและห้วยคิง

พื้นที่ราบเชิงเขา ได้แก่ พื้นที่ลาดด้านตะวันตกของแอ่งแม่เมาะ มีความสูงของพื้นที่ตั้งแต่ระดับ +340 ถึง + 380 เมตร ความลาดเอียงอยู่ในแนวตะวันตกเฉียงเหนือ- ตะวันออกเฉียงใต้ ตามทิศทางการไหลของห้วยหลวง ห้วยขาว และห้วยนาปม ลักษณะพื้นที่เป็นแนวขนาดกับทิวเขาสูง มีความลาดเอียงสม่ำเสมอ ประกอบด้วยเศษหินที่เกิดจากการเคลื่อนที่ของมวลวัตถุ และตะกอนที่ยังไม่แข็งตัวของกรวด ทราย และดินเหนียว

เขตภูเขาสูง ได้แก่ พื้นที่ซึ่งอยู่สูงกว่า +400 เมตร ขึ้นไป ซึ่งเป็นภูเขาสูงด้านตะวันตกของแอ่งแม่เมาะ วางตัวอยู่ในแนวตะวันออกเฉียงเหนือ - ตะวันตกเฉียงใต้ ประกอบด้วย หินเศษ หินภูเขาไฟยุคเพอร์โมไทรแอลซิก พื้นที่มีความสูงชันมาก มียอดเขาระเกะระกะ ไม่ปรากฏเป็นสันเขาชัดเจน ร่องน้ำเป็นรูปตัววีลึก ผันร่องน้ำชัน

เทศบาลตำบลแม่เมาะ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีลักษณะ เป็นชุมชน ชนบทกึ่งเมือง พื้นที่การทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 117.5 ตารางกิโลเมตร หรือ 73,311 ไร่ ลักษณะภูมิประเทศของเทศบาลตำบลแม่เมาะ ประมาณ 70 % เป็นภูเขา และ 30 % เป็นพื้นที่ราบ และมีความสูงจากระดับน้ำทะเลประมาณ 400 เมตร



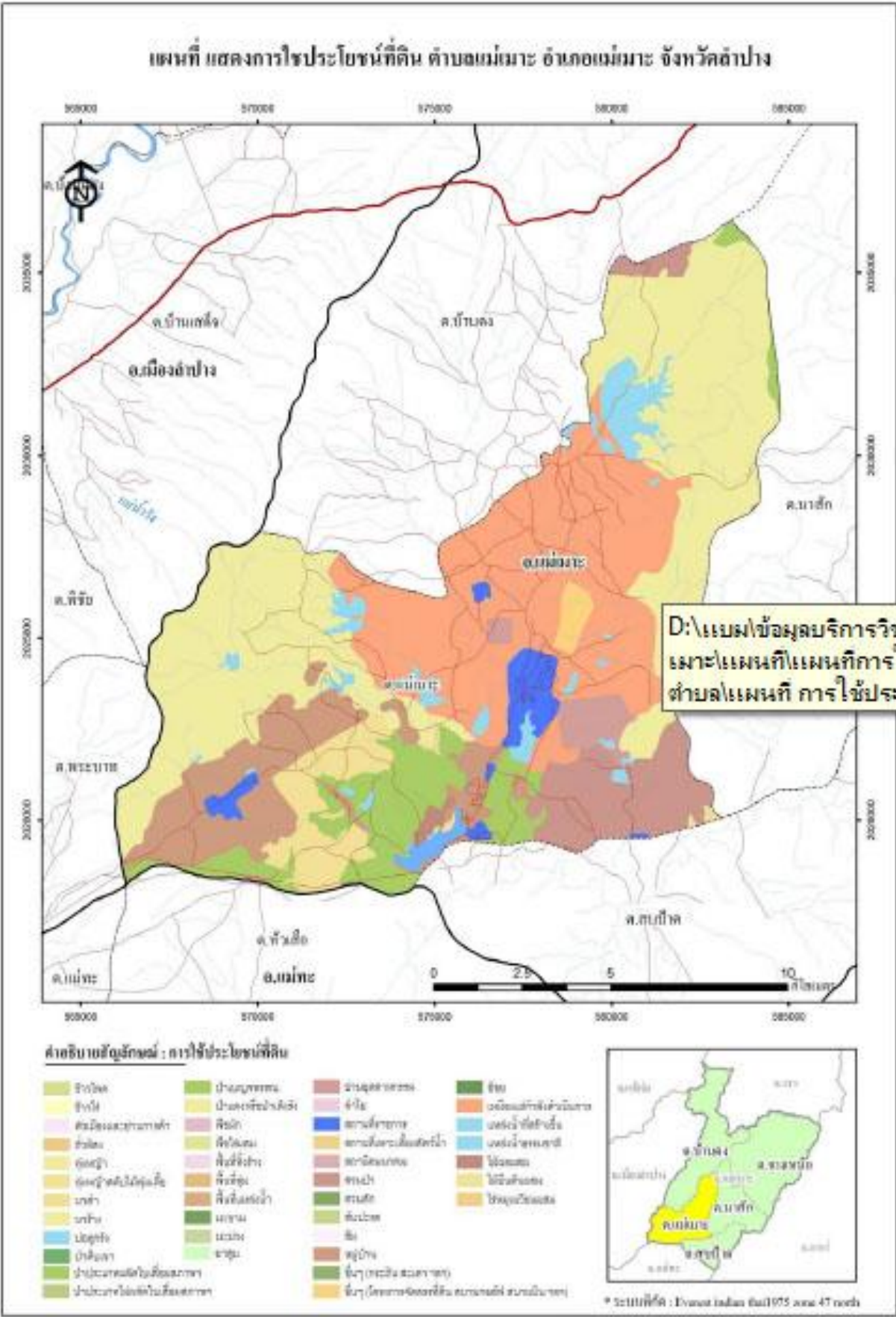
ภาพที่ ๑.๒ แผนที่แสดงลักษณะภูมิประเทศ



2.6 การใช้ประโยชน์ทรัพยากรดิน





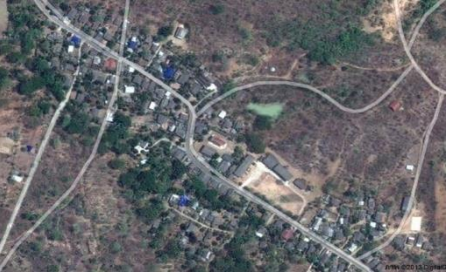
ด้วยภูมิประเทศที่เป็นที่ราบเชิงภูเขา และมีแหล่งทรัพยากรทางธรรมชาติที่หลากหลาย สามารถแบ่งลักษณะของการใช้ประโยชน์ในที่ดินของตำบลแม่เมาะออกได้ดังนี้






ที่	พื้นที่	พื้นที่ (ไร่)	พื้นที่ (ตร.กม.)	ร้อยละ
1	ทุ่งหญ้าสลับไม้พุ่มเตี้ย	5206.83	8.33	4.80
2	นาดำ	353.80	0.57	0.33
3	ป่าลูกรัง	322.06	0.20	0.11
4	ป่าแดงหรือป่าเต็งรัง	38908.72	62.25	35.84
5	ป่าเบญจพรรณ	554.47	0.89	0.51
6	ป่าประเภทผลัดใบเสื่อมสภาพโดย นิยามตามหลักนิเวศน์	7015.13	11.22	6.46
7	ไม้ผสมผสาน	383.04	0.61	0.35
8	ย่านอุตสาหกรรม	2004.81	3.21	1.85
9	สถานที่ราชการ	2819.38	4.51	2.60
10	สวนป่า	7592.70	12.15	6.99
11	หมู่บ้าน	10671.05	17.07	9.83
12	เหมืองแร่กำลังดำเนินการ	27803.36	44.49	25.61
13	แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น	4303.27	6.89	3.96
14	อื่นๆ (โครงการจัดสรรที่ดิน สนาม กอล์ฟ ฯลฯ)	837.01	1.34	0.77





2.7 การแบ่งเขตการปกครองท้องถิ่น

เทศบาลตำบลแม่เมาะ มีจำนวนหมู่บ้านที่อยู่ในเขตรับผิดชอบดูแล จำนวน 12 หมู่บ้าน

ชื่อหมู่บ้าน	หมู่ที่	จำนวนประชากร	ครัวเรือน (หลัง)	ภาพถ่ายทางภูมิศาสตร์
บ้านห้วยเป็ด	1	910	873	
บ้านห้วยรากไม้	2	836	336	
บ้านทางสูง	3	240	260	
บ้านเกาะสถานี	4	703	272	
บ้านปงชัย	5	1,143	459	

ชื่อหมู่บ้าน	หมู่ที่	จำนวนประชากร	ครัวเรือน (หลัง)	ภาพถ่ายทางภูมิศาสตร์
บ้านห้วยคิง	6	1,525	1,613	
บ้านใหม่นาแวม	7	1,754	741	
บ้านแม่หลวง	8	3,055	1,187	
บ้านเวียงสวรรค์	9	1,918	680	
บ้านใหม่มงคล	10	1,632	519	

ชื่อหมู่บ้าน	หมู่ที่	จำนวนประชากร	ครัวเรือน (หลัง)	ภาพถ่ายทางภูมิศาสตร์
บ้านนาแถมพัฒนา	11	1,370	498	
บ้านเวียงหงส์ ล้านนา	12	830	340	

2.8 ข้อมูลของสถานศึกษาในเขตพื้นที่

- โรงเรียนประถมศึกษา 3 แห่ง
- โรงเรียนมัธยมศึกษา 2 แห่ง
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและการจัดการ กพผ. แม่เมาะ 1 แห่ง
- โรงเรียนเทศบาลแม่เมาะ 1 แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 2 ศูนย์
- ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน 4 ศูนย์
- ศูนย์บริการการศึกษาตามอัธยาศัย อำเภอแม่เมาะ 1 ศูนย์
- ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน 12 แห่ง
- ห้องสมุดประชาชน 1 แห่ง

2.9 ข้อมูลด้านศาสนา

ลำดับ	ชื่อ วัด/สำนักสงฆ์/โบสถ์	ที่ตั้ง
1.	วัดมงคลเกษตร	หมู่ที่ 1 บ้านห้วยเป็ด ต.แม่เมาะ
2.	วัดทางสูง	หมู่ที่ 3 บ้านทางสูง ต.แม่เมาะ
3.	วัดม่อนศรีไชยแม่เมาะ	หมู่ที่ 4 บ้านเมาะสถานี ต.แม่เมาะ
4.	วัดแม่ปง (ปงชัย)	หมู่ที่ 5 บ้านปงชัย ต.แม่เมาะ
5.	วัดห้วยคิง	หมู่ที่ 6 บ้านห้วยคิง ต.แม่เมาะ
6.	วัดเมาะหลวง	หมู่ที่ 8 บ้านเมาะหลวง ต.แม่เมาะ
7.	วัดทุ่งกล้วยโพธาราม	หมู่ที่ 8 บ้านม่อน-ทุ่งกล้วย ต.แม่เมาะ
8.	วัดใหม่มงคล	หมู่ที่ 10 บ้านใหม่มงคล ต.แม่เมาะ
9.	วัดนาแวม	หมู่ที่ 11 บ้านนาแวมพัฒนา ต.แม่เมาะ
10.	สำนักสงฆ์ใหม่เจริญธรรม	หมู่ที่ 2 บ้านห้วยรากไม้ ต.แม่เมาะ
11.	สำนักสงฆ์อัมพวันธรรมสถิต	หมู่ที่ 3 บ้านทางสูง ต.แม่เมาะ
12.	สำนักสงฆ์แผ่นดินหวิต	หมู่ที่ 5 บ้านปงชัย ต.แม่เมาะ
13.	สำนักสงฆ์รัตนภูต(วัดถ้ำผากล้วย)	หมู่ที่ 8 บ้านม่อน-ทุ่งกล้วย ต.แม่เมาะ
14.	สำนักสงฆ์เวียงสวรรค์	หมู่ที่ 9 บ้านเวียงสวรรค์ ต.แม่เมาะ
15.	สำนักสงฆ์เวียงหงส์ล้านนา	หมู่ที่ 12 บ้านเวียงหงส์ล้านนา ต.แม่เมาะ

2.10 ข้อมูลด้านสาธารณสุข

สถานพยาบาล

- โรงพยาบาลของรัฐ ขนาด 30 เตียง จำนวน 1 แห่ง
- สถานพยาบาลของรัฐวิสาหกิจ ขนาด 10 เตียง จำนวน 1 แห่ง
- ร้านขายยาแผนปัจจุบัน จำนวน 3 แห่ง
- คลินิกเอกชน จำนวน 1 แห่ง

สถานะสุขภาพของประชาชนในตำบลแม่เมาะ โรค 5 อันดับแรก เกิดในพื้นที่

1. ระบบทางเดินหายใจ
2. โรคระบบย่อยอาหาร
3. โรคระบบไหลเวียนเลือด
4. โรคระบบกล้ามเนื้อโครงร่างและกล้ามเนื้อยึดเสริม
5. โรคเกี่ยวกับระบบต่อมไร้ท่อ โภชนาการและเมตาโบลิซึม

2.11 หน่วยงานรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- สถานีตำรวจ จำนวน 1 แห่ง
- สถานีดับเพลิง จำนวน 2 แห่ง
- ที่ทำการเทศบาลตำบลแม่เมาะ (งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย)

2.12 สถานที่สำคัญและแหล่งท่องเที่ยว

อำเภอแม่เมาะมีความหลากหลายด้านวัฒนธรรมอย่างมาก เนื่องจากทุกพื้นที่อำเภอแม่เมาะในแต่ละตำบล เป็นกลุ่มคนที่เกิดจากคนในพื้นที่หรือที่เรียกว่าคนถิ่นฐานเดิม คือกลุ่มคนแม่เมาะแต่กำเนิด และกลุ่มคนที่ได้อพยพมาจากในเขตพื้นที่รอยต่อ ทั้งจากพื้นที่ของจังหวัดเชียงราย และจังหวัดแพร่ อันประกอบด้วยประชากรที่หลากหลายเชื้อสายเผ่าพันธุ์ ทั้งคนพื้นเมือง (คนเมือง) คนพื้นเมืองผสมพม่า คนพื้นเมืองผสมเงี้ยว (ไทยใหญ่) ซึ่งการอพยพจากคนหลากหลายกลุ่มได้นำเอาวัฒนธรรมจากถิ่นเดิมของตนเข้ามาในเขตพื้นที่ด้วย อาทิเช่น ประเพณีแห่ช้างผ้า ประเพณีสงกรานต์พระเจ้า 3 องค์

ด้วยความเป็นชนพื้นเมือง จึงมีวัฒนธรรมในการใช้ชีวิตความเป็นอยู่ที่ใกล้เคียงกัน คือเป็นกลุ่มคนที่รักสงบ มีความผูกพันทางเครือญาติ สังคมวัฒนธรรมเป็นแบบพึ่งพาอาศัยกัน มีภาษาพื้นเมืองเป็นภาษาถิ่น จะมีภาษาไทยใหญ่บ้างเป็นกลุ่มคนที่ทางไกลออกไปเพียงไม่กี่หมู่บ้าน

1) สถานที่สำคัญทางศาสนาและวัฒนธรรม

- พระเจ้าสามองค์และศูนย์วัฒนธรรม
- ถ้ำผากล้วย
- ถ้ำอินทร์เนรมิต

2) แหล่งท่องเที่ยว

- พิพิธภัณฑ์ ศูนย์ถ่านหินลิกไนต์ ศึกษา เฉลิมเกียรติพระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัวฯ
- ศาลาชมวิวกฟผ. แม่เมาะ
- หุ่นบัวตอง
- ถ้ำผากล้วย บ้านเมาะหลวง
- ภูเขาไฟจำปาแดง บ้านเมาะหลวง
- แผ่นดินหวัด บ้านปางชัย

2.13 สถาบันและองค์กรสาธารณะ

- **องค์กรสาธารณะ**
 - สมาคมพัฒนา แม่เมาะ
 - ศูนย์พัฒนาชนบทผสมผสานแม่เมาะ(PDA)
 - สภาวัฒนธรรมอำเภอแม่เมาะ

- **องค์กรส่วนราชการจัดตั้ง**
 - อาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 - อาสาสมัครตำรวจบ้าน

- **การรวมกลุ่มของประชาชน** แยกประเภทกลุ่มเป็น
 - สภาประชาชนแม่เมาะ
 - กลุ่มเยาวชน
 - กลุ่มพัฒนาสตรีตำบลแม่เมาะ
 - กองทุนสวัสดิการชุมชน

ส่วนที่ 3

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

3.1 หลักและแนวคิดในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

- การพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด / อำเภอ
- การพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหารเทศบาลตำบลแม่เมาะ

3.2 ปัจจัยและสถานการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

- ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น
- ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)

บทที่ 3

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

3.1 หลักและแนวคิดในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

ในการกระจายอำนาจการบริหารของรัฐไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนและกระบวนการในการถ่ายโอนภารกิจ งบประมาณ และอัตรากำลังของราชการส่วนกลางและราชการส่วนภูมิภาคไปให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้อย่างชัดเจนว่า ในอนาคตอันใกล้นี้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะได้รับการจัดสรรงบประมาณในสัดส่วนที่สูงขึ้น มีอัตรากำลังมากขึ้น รวมทั้งมีภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นตามกันไปด้วย

จากผลการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งจะต้องมีการเตรียมการเพื่อรองรับมาตรการในการถ่ายโอนภารกิจ งบประมาณและอัตรากำลังจากหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อที่จะสามารถปฏิบัติการกิจตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งหมายความว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องเร่งกำหนดจุดมุ่งหมายหรือทิศทางในการพัฒนาของตนให้ชัดเจน มีการกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายในการพัฒนาอย่างเป็นระบบ โดยมีความครอบคลุมภารกิจการพัฒนาในทุกๆ ด้าน อันเป็นการแสดงให้เห็นถึงความพร้อมและศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะสามารถบริหารงานในความรับผิดชอบตามที่ราชการส่วนกลางและราชการส่วนภูมิภาคจะถ่ายโอนมาให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยสนับสนุนเทศบาลในการวิเคราะห์สภาพปัญหา/ความต้องการของเทศบาล เพื่อนำไปสู่การกำหนดจุดมุ่งหมายในการพัฒนา การกำหนดภารกิจ และแนวทางการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายดังกล่าวอย่างเป็นระบบ ซึ่งจะช่วยให้การกำหนดแผนงาน/โครงการของเทศบาล มีทิศทางที่สอดคล้องและประสานสนับสนุนในจุดมุ่งหมายร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะทำให้ปัญหา/ความต้องการได้รับการตอบสนองอย่างเหมาะสมแล้ว ยังเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดในขณะเดียวกันด้วย

หลักการสำคัญที่ถือเป็นหัวใจของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาก็คือ การกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนาและการกำหนดแนวทางการพัฒนาที่จะนำไปสู่การบรรลุผลตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เพราะหากไม่มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาที่ชัดเจนแล้ว การบริหารงานก็จะเป็นการแก้ไขปัญหาลำเลียงไปเรื่อยๆ เมื่อมีปัญหาอย่างซ้ำซ้อนและไม่มีที่สิ้นสุดแล้ว ยังอาจทำให้ปัญหามีความรุนแรงมากขึ้นจนเกินศักยภาพและแก้ไขไม่ได้ ดังนั้น การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในครั้งนี้ จึงเป็นโอกาสอันดีที่จะได้กำหนดจุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพปัญหา ความต้องการ และศักยภาพอย่างเป็นระบบ ซึ่งนอกจากจะเป็นการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดแล้ว ยังเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการถ่ายโอนภารกิจจากหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอีกทางหนึ่งด้วย

การพัฒนาตามนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดินและยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาล / อำเภอ

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับตำบลแม่เมาะ จะต้องพิจารณานำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน (ยุทธศาสตร์ระดับชาติ) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลอำเภอ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดลำปาง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอำเภอแม่เมาะ และการพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหารมาเป็นแนวทางการจัดทำให้สอดคล้องเชื่อมโยงในแต่ละยุทธศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

➤ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

การจัดทำแผนพัฒนาประเทศในระยะต่อไปต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ปี พ.ศ.2570 โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงในช่วงระยะ 5 ปี ของแผนฯ ดังนั้นกรอบทิศทางของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 จึงประกอบด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

1) วิสัยทัศน์

“สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

2) พันธกิจ

2.1) สร้างสังคมเป็นธรรมและเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ทุกคนมีความมั่นคงในชีวิต ได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม

2.2) พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีคุณธรรม เรียนรู้ตลอดชีวิต มีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงวัย สถาบันทางสังคมและชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง สามารถปรับตัวรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง

2.3) พัฒนาระบบการผลิตและบริการให้เข้มแข็งและมีคุณภาพบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา สร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน ปรับโครงสร้างการผลิตและการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

3) วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

3.1 วัตถุประสงค์

- 3.1.1) เพื่อเสริมสร้างสังคมที่เป็นธรรมและเป็นสังคมสันติสุข
- 3.1.2) เพื่อพัฒนาคนไทยทุกกลุ่มวัยอย่างเป็นองค์รวมทั้งทางกาย ใจ สติปัญญา อารมณ์ คุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีบทบาทหลักในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ
- 3.1.3) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ คุณภาพ และยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับเครือข่ายการผลิตสินค้าและบริการบนฐานปัญญา นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในภูมิภาคอาเซียน มีความมั่นคงทางอาหารและพลังงาน การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ
- 3.1.4) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศ และเป็นฐานที่มั่นคงของการพัฒนาประเทศ

3.2 เป้าหมายหลัก

- 3.2.1) ความอยู่เย็นเป็นสุขและความสงบสุขของสังคมไทยเพิ่มขึ้น ความเหลื่อมล้ำในสังคมลดลง สัดส่วนผู้อยู่ได้เส้นความยากจนลดลง
- 3.2.2) คนไทยมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีสุขภาวะดีขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งมากขึ้น
- 3.2.3) เศรษฐกิจเติบโตในอัตราที่เหมาะสมตามศักยภาพของประเทศ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลิตภาพรวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๓.๐ ต่อปี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ให้มีไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔๐.๐
- 3.2.4) คุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

4) ยุทธศาสตร์การพัฒนา

การพัฒนาประเทศให้คนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข เศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ปรับเปลี่ยนเร็ว คาดการณ์ได้ยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น การพัฒนาในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ได้กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การพัฒนาที่เหมาะสม โดยเร่งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อป้องกันปัจจัยเสี่ยง และเสริมรากฐานของประเทศด้านต่างๆ ให้เข้มแข็งควบคู่ไปกับการพัฒนาคนและสังคมไทยให้มีคุณภาพ มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นธรรม รวมทั้งสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้ และความคิด สร้างสรรค์บนพื้นฐานการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การพัฒนาประเทศที่มั่นคงและยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สำคัญในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความเป็นธรรมในสังคม

- แนวทางที่ 1 การสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมให้ทุกคนในสังคมไทยควบคู่กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการจัดการความเสี่ยงและสร้างโอกาสในชีวิตให้แก่ตนเอง
- แนวทางที่ 2 การจัดบริการทางสังคมให้ทุกคนตามสิทธิขั้นพื้นฐาน เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันระดับปัจเจก และสร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในการพัฒนาประเทศ
- แนวทางที่ 3 การเสริมสร้างพลังให้ทุกภาคส่วนสามารถเพิ่มทางเลือกการใช้ชีวิตในสังคมและมีส่วนร่วมในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองได้อย่างมีคุณค่าและศักดิ์ศรี
- แนวทางที่ 4 การสานสร้างความสัมพันธ์ของคนในสังคมให้มีคุณค่าร่วมและตระหนักถึงผลประโยชน์ของสังคม และเสริมสร้างการบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีระบบตรวจสอบและการรับผิดชอบที่

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

- แนวทางที่ 1 การปรับโครงสร้างและการกระจายตัวประชากรให้เหมาะสม
- แนวทางที่ 2 การพัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง มุ่งพัฒนาคุณภาพคนไทยทุกช่วงวัย
- แนวทางที่ 3 การส่งเสริมการลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพอย่างเป็นองค์รวม โดยสร้างเสริมสุขภาวะคนไทยให้มีความสมบูรณ์แข็งแรงทั้งร่างกายและจิตใจ
- แนวทางที่ 4 การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มุ่งสร้างกระแสสังคมให้การเรียนรู้เป็นหน้าที่ของคนไทยทุกคน
- แนวทางที่ 5 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาบทบาทของสถาบันหลักทางสังคมให้เอื้อต่อการพัฒนาคน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน

- แนวทางที่ 1 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน มุ่งรักษา ป้องกัน และคุ้มครองพื้นที่ที่มีศักยภาพทางการเกษตร
- แนวทางที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร ภาครัฐให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชน
- แนวทางที่ 3 การสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่การผลิต สนับสนุนการผลิตและบริการของชุมชนในการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร อาหาร และพลังงาน
- แนวทางที่ 4 การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร มุ่งพัฒนาระบบการสร้างหลักประกันรายได้ของเกษตรกรให้มีความมั่นคงและครอบคลุมเกษตรกรทั้งหมด
- แนวทางที่ 5 การสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน โดยส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกต้นไม้และปลูกป่าโดยชุมชนและเพื่อชุมชน

แนวทางที่ 6 การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและความเข้มแข็งภาคเกษตร ด้วยการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพลังงานจากพืชพลังงาน

แนวทางที่ 7 การปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

แนวทางที่ 1 การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและ

แนวทางที่ 2 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ให้เป็นพลังขับเคลื่อนการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

แนวทางที่ 3 การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม

แนวทางที่ 4 การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีเสถียรภาพ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านการเงิน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

แนวทางที่ 1 การพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายใต้กรอบความร่วมมือในอนุภูมิภาคต่างๆ มุ่งพัฒนาบริการขนส่งและโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานสากล

แนวทางที่ 2 การพัฒนาฐานลงทุนโดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับอนุภูมิภาคมุ่งพัฒนาพื้นที่ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศให้เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

แนวทางที่ 3 การสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เป็นการพัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชนที่มีศักยภาพในการพัฒนาบุคลากรในทุกภาคส่วนเศรษฐกิจ

แนวทางที่ 4 การเข้าร่วมเป็นภาคีความร่วมมือระหว่างประเทศและภูมิภาคภายใต้บทบาทที่สร้างสรรค์

แนวทางที่ 5 การสร้างความเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจในภูมิภาคด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

แนวทางที่ 6 การมีส่วนร่วมอย่างสำคัญในการสร้างสังคมนานาชาติที่มีคุณภาพชีวิต ป้องกันภัยจากการก่อการร้ายและอาชญากรรม ยาเสพติด ภัยพิบัติ และการแพร่ระบาดของโรคภัย

แนวทางที่ 7 การเสริมสร้างความร่วมมือที่ดีระหว่างประเทศในการสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ 8 การเร่งรัดการใช้ประโยชน์จากข้อตกลงการค้าเสรีที่มีผลบังคับใช้แล้ว เป็นการสร้างองค์ความรู้ให้กับภาคธุรกิจ

แนวทางที่ 9 การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นฐานการลงทุน และการประกอบธุรกิจในเอเชียรวมทั้งเป็นฐานความร่วมมือในการพัฒนาภูมิภาค

แนวทางที่ 10 การปรับปรุงและเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคีการพัฒนาภายในประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- แนวทางที่ 1 การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- แนวทางที่ 2 การปรับกระบวนการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- แนวทางที่ 3 การยกระดับขีดความสามารถในการรองรับและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- แนวทางที่ 4 การเตรียมความพร้อมรองรับกับภัยพิบัติทางธรรมชาติ ด้วยการจัดทำแผนที่และจัดลำดับพื้นที่เสี่ยงภัยทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาคและจังหวัด
- แนวทางที่ 5 การสร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- แนวทางที่ 6 การเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลงและพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ
- แนวทางที่ 7 การควบคุมและลดมลพิษ มุ่งลดปริมาณมลพิษทางอากาศ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะและน้ำเสียชุมชน
- แนวทางที่ 8 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ

➤ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดลำปาง

1) วิสัยทัศน์ (VISION)

“นครลำปางเป็นเลิศด้านเชรามีคและหัตถอุตสาหกรรม โดดเด่นด้านการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ผู้นำด้านการผลิตเกษตรปลอดภัย ร่วมสร้างสังคมไทยอยู่ดีตามวิถีพอเพียง”

2) พันธกิจ

- 2.1) ด้านเศรษฐกิจ : พัฒนา กระตุ้น และส่งเสริมระบบเศรษฐกิจทั้งในภาคอุตสาหกรรม การผลิต การบริการ และอุตสาหกรรมเกษตร โดยใช้วัฒนธรรมเป็นฐานในการสร้างมูลค่าเพิ่ม
- 2.2) ด้านสังคม : พัฒนาจังหวัดลำปางให้เป็นสังคมผาสุก ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี บนฐานความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นผสานองค์ความรู้สมัยใหม่
- 2.3) ด้านความมั่นคง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม : ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านความมั่นคง และสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้แนวทางการจัดการแบบชุมชนเป็นฐาน

2.4) **ด้านบริหารจัดการ** : พัฒนาระบบบริหารจัดการของจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อเพิ่มสมรรถนะขององค์กรและขีดความสามารถทางการแข่งขันภายใต้บริบทของการเปลี่ยนแปลง

3) ประเด็นยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การส่งเสริมความเข้มแข็งในการดำเนินงานด้านความมั่นคง และสร้างสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางการพัฒนาที่ 1 รักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

แนวทางการพัฒนาที่ 2 ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดครบวงจรโดยการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

แนวทางการพัฒนาที่ 3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติแบบบูรณาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนและสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็งเป็นสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้

แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ไฟฟ้า การสื่อสารให้ทั่วถึง และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านทรัพยากรน้ำเพื่ออุปโภค บริโภคอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทุกพื้นที่

แนวทางการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการความรู้สู่ความเข้มแข็งของชุมชน

แนวทางการพัฒนาที่ 3 ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่างภาคีเครือข่ายทางสังคม ชุมชนท้องถิ่น และภาคประชาชนเพื่อเสริมสร้างให้ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนาที่ 4 ส่งเสริมการต่อยอดองค์ความรู้ พัฒนาทักษะอาชีพ และสร้างจิตสำนึกที่ดีให้แก่ประชาชนทุกกลุ่มเป้าหมาย

แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมกระบวนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมและกระบวนการธำรงไว้ซึ่งอัตลักษณ์แห่งวัฒนธรรมของแต่ละพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมสู่เกษตรปลอดภัย

แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตร ปลอดภัย โดยเน้นประสิทธิภาพการผลิตและการสร้างมูลค่าเพิ่ม

แนวทางการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมและสร้างผลงานวิชาการทางการเกษตรที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่

- แนวทางการพัฒนาที่ 3 กำหนดมาตรฐานสินค้าเกษตรปลอดภัย และมีกลไกการตรวจสอบที่เชื่อถือได้
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 ส่งเสริมและกระตุ้นให้กับเกษตรกรและองค์กรเครือข่ายภาคการเกษตรที่การพัฒนาองค์กรความรู้อย่างต่อเนื่อง
- แนวทางการพัฒนาที่ 5 สร้างความเข้มแข็งในการรวมกลุ่มเกษตรกร และองค์กรเครือข่ายพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนและสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็ง เป็น สังคม แห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว การปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานแหล่งท่องเที่ยวและการส่งเสริมระบบบริการสาธารณะ
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาเครือข่ายสื่อสารของระบบสารสนเทศเพื่อการท่องเที่ยว
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการท่องเที่ยวและสร้างความเข้มแข็งในการเชื่อมโยงเครือข่ายด้านการท่องเที่ยว
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 การประชาสัมพันธ์เชิงรุกและพัฒนาระบบสนับสนุนการตลาดท่องเที่ยว
- แนวทางการพัฒนาที่ 5 พัฒนารูปแบบและกิจกรรมการท่องเที่ยวที่หลากหลาย เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มทางการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาเซรามิกและส่งเสริมหัตถกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าทางการค้าและการลงทุนทั้งระบบ

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าเซรามิกและหัตถอุตสาหกรรม
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและมูลค่าสูง
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 ส่งเสริมการสร้างและการพัฒนาตราสินค้า (Brand) ให้เป็นที่ยอมรับในตลาด
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 สนับสนุนและพัฒนาแรงงานให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม
- แนวทางการพัฒนาที่ 5 สร้างและพัฒนาระบบเชื่อมโยงของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และพัฒนาระบบโลจิสติกส์เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขัน
- แนวทางการพัฒนาที่ 6 สนับสนุนการพัฒนาเครือข่ายผู้ประกอบการ และเครือข่ายชุมชนบนฐานรากของความรู้สมัยใหม่ และภูมิปัญญาท้องถิ่น

➤ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดลำปาง

1) วิสัยทัศน์ (VISION)

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดลำปางเป็นองค์กรของประชาชน เพื่อประชาชน จังหวัดลำปาง”

2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดลำปาง (Strategy)

ตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดลำปางในฐานะที่เป็นศูนย์ประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น จังหวัดลำปาง และนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดลำปางประธานประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด และตามแนวทางของหนังสือทั้งสองฉบับข้างต้นที่ได้ให้แนวทางในการปฏิบัติไว้

มติที่ประชุม เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2556 ได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดลำปาง เพื่อจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2557-2559) ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางที่ 1 การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน

แนวทางที่ 2 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ

แนวทางที่ 3 การไฟฟ้าสาธารณะ

แนวทางที่ 4 การวางผังเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ 1 การสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ 2 การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการเฝ้าระวังรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสังคม/ชุมชน และการรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางที่ 1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

แนวทางที่ 2 การศึกษา

แนวทางที่ 3 การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางที่ 4 การป้องกันรักษาและส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน

แนวทางที่ 5 การส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาเศรษฐกิจ

แนวทางที่ 1 การส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน

แนวทางที่ 2 การส่งเสริมตลาดและการใช้สินค้าท้องถิ่น

แนวทางที่ 3 การส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การบริหารและพัฒนาองค์กร

แนวทางที่ 1 การพัฒนาบุคลากร

แนวทางที่ 2 การปรับปรุง พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน

➤ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาของอำเภอแม่เมาะ

1) วิสัยทัศน์ (VISION)

“ชุมชนวิถีพอเพียง เมืองเศรษฐกิจสร้างสรรค์”

2) พันธกิจ (Mission)

1) ด้านเศรษฐกิจ : พัฒนา กระตุ้น และส่งเสริมความเข้มแข็งของเศรษฐกิจชุมชนฐานราก โดยใช้วัฒนธรรมเป็นฐานในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และพัฒนาต่อยอดสู่เศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์

2) ด้านสังคม : พัฒนาอำเภอแม่เมาะให้เป็นสังคมคุณภาพ สันติสุขอย่างสร้างสรรค์ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีบนฐานความรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่นผ่านการบริหารจัดการแบบองค์รวม

3) ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม : ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้แนวทางการจัดการแบบบูรณาการ

4) ด้านบริหารจัดการ : เสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการในพื้นที่แบบบูรณาการและพัฒนาศักยภาพ ชีตความสามารถของชุมชนในการจัดการปัญหาของชุมชนด้วยตนเอง โดยยึดฐานวัฒนธรรมประชาธิปไตยและธรรมาภิบาล

3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอำเภอแม่เมาะ (Strategy)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างภูมิคุ้มกันให้กับคนในชุมชน

กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ไฟฟ้า การสื่อสาร ให้ทั่วถึง และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านทรัพยากรน้ำเพื่ออุปโภค บริโภคอย่างเป็นระบบ

กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

กลยุทธ์ที่ 1.3 สร้างเสริมสุขภาพของคนในชุมชนอย่างเป็นองค์รวม และพัฒนาคุณภาพการให้บริการสุขภาพทั้งระบบและบูรณาการในทุกระดับ

กลยุทธ์ที่ 1.4 ส่งเสริมกระบวนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมและกระบวนการธำรงไว้ซึ่งอัตลักษณ์แห่งวัฒนธรรมของแต่ละพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 1.5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้สู่ความเข้มแข็งของชุมชน

กลยุทธ์ที่ 1.6 เพิ่มประสิทธิภาพการแก้ไข และป้องกันปัญหาสุขภาพจิตในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาและการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 2.1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา

กลยุทธ์ที่ 2.2 การพัฒนาคุณภาพเด็กปฐมวัยอย่างเป็นองค์รวม

กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาคุณภาพและความเข้มแข็งของเด็กวัยเรียน

กลยุทธ์ที่ 2.4 พัฒนาคุณภาพและเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์ที่ 2.5 ส่งเสริมโอกาสทางการศึกษา โดยมอบทุนการศึกษาอย่างทั่วถึงในระดับ

กลยุทธ์ที่ 2.6 ส่งเสริมการเรียนรู้ให้ประชาชนทุกกลุ่มเข้าถึงแหล่งเรียนรู้ และองค์ความรู้ที่หลากหลาย ทั้งที่เป็นวิถีวัฒนธรรมดั้งเดิมและองค์ความรู้สมัยใหม่

กลยุทธ์ที่ 2.7 การสร้างความเข้มแข็งของสถานศึกษา และส่งเสริมการมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ และอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ 3.1 ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ เพื่อสนับสนุนการเกษตรลดปัญหาน้ำท่วม และภัยแล้ง

กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนา ปรับปรุงการบริหารจัดการที่ดินทั้งระบบ

กลยุทธ์ที่ 3.3 กลยุทธ์อนุรักษ์ ป่าไม้ และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ

กลยุทธ์ที่ 3.4 เพิ่มขีดความสามารถ และศักยภาพชุมชนให้เข้มแข็ง ในการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของชุมชน

กลยุทธ์ที่ 3.5 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะและน้ำเสียในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสร้างความเข้มแข็งของภาคเกษตร โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตรทั้งระบบ

กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาศักยภาพ และเพิ่มขีดความสามารถของภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตภาคเกษตรทั้งระบบ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตร

กลยุทธ์ที่ 4.3 ส่งเสริมความเข้มแข็งและสร้างกลุ่ม เครือข่ายและสถาบันทางการเกษตร

กลยุทธ์ที่ 4.4 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรทางการเกษตรและการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ที่ 4.5 พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ 5.1 เสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจชุมชนฐานราก

กลยุทธ์ที่ 5.2 การพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์

กลยุทธ์ที่ 5.3 พัฒนาระบบการท่องเที่ยวและเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวเพื่อเพิ่มศักยภาพของการท่องเที่ยวในระดับชุมชน

➤ นโยบายของนายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะ

1.) นโยบายด้านการพัฒนาองค์กร

1.1) พัฒนาองค์กรเทศบาลตำบลให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาล ที่มีหลักการบริหารจัดการ และเป็น หน่วยบริการสังคมที่ดี มีมาตรฐาน สนับสนุนการศึกษา เพิ่มพูนความรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพและยกระดับแก่สมาชิกสภาท้องถิ่น และพนักงานข้าราชการ ซึ่งเป็นทรัพยากรบุคคลอันสำคัญของเทศบาลตำบลแม่เมาะ พร้อมทั้งสร้างเสริมกระบวนการพัฒนาระบบบริการสาธารณะที่ดีมีมาตรฐาน เพื่อรองรับการบริการแต่ละด้าน ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน ปรับปรุงการให้บริการประชาชน เนื่องจากเทศบาลตำบลแม่เมาะเป็นองค์กรที่ให้บริการประชาชน ช่วยเหลือประชาชนแทบทุกด้าน เพื่อสร้างความเชื่อถือ ความศรัทธา ความร่วมมือต่อเทศบาล ภายใต้แนวคิดเทศบาลตำบลแม่เมาะเป็นของประชาชนและทำเพื่อประชาชน พัฒนาบุคลากรในองค์กรให้เป็นผู้ให้บริการประชาชนอย่างมืออาชีพ มีน้ำใจ มีคุณธรรม จริยธรรม มีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ภายใต้แนวคิด “ประชาชนคือคนสำคัญ” การให้บริการต้องรวดเร็ว ถูกใจและถูกต้อง

1.2) ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมทางการบริหารและการเมืองภายใต้ระบอบประชาธิปไตยโดยพัฒนากลไกการทำงานในระบอบสภาท้องถิ่นสมาชิกสภาท้องถิ่น ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบอบประชาธิปไตยของชุมชนและภาคประชาสังคม

1.3) การบริหารงบประมาณในองค์กร จะบริหารงบประมาณของประชาชนให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนมากที่สุด และงบประมาณที่นำมาบริหาร ประชาชนสามารถตรวจสอบได้ มีการบริหารงบประมาณแบบโปร่งใส

2.) นโยบายด้านการพัฒนาสังคม

2.1) ดำเนินรอยตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว “รู้จักสามัคคี” ปัจจุบันจะเห็นได้ว่าประชาชนแตกความสามัคคี แบ่งกันเป็นกลุ่มเป็นพรรค เพื่อให้ประชาชนเกิดความรัก ความสามัคคี เอื้อเฟื้อซึ่งกันและกัน ต้องให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมต่างๆ มีส่วนร่วมในการจัดเวทีประชาคม ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมกัน

2.2) ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมทางการบริหารและการเมือง ภายใต้ระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยพัฒนากลไกการทำงานในระบอบสภาท้องถิ่นสมาชิกสภาท้องถิ่น ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบประชาธิปไตยของชุมชนและภาคประชาชนสังคม

2.3) ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่น

2.4) ส่งเสริม สนับสนุนและให้ความรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม เป็นการพัฒนาจิตใจของประชาชน เพื่อลดการกระทำ ความรุนแรงต่อเด็ก สตรีและครอบครัว

2.5) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านทักษะและจัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ รวมทั้งการจัดสวัสดิการที่จำเป็นพื้นฐานสำหรับการพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

2.6) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีการออกกำลังกายและเล่นกีฬา เพื่อเป็นการสร้างเสริมสุขภาพของประชาชน

2.7) สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดตามนโยบายของรัฐบาล

2.8) ควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ และการดูแลสุขภาพอนามัยของประชาชน โดยผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชนเขตเทศบาล

2.9) พัฒนาปรับปรุงงานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมในชุมชน เช่น ตลาดสด ร้านค้า ร้านอาหาร เพื่อให้เข้าสู่มาตรฐาน

2.10) สนับสนุนการแข่งขันกีฬา การเล่นกีฬาของกลุ่ม ๆ เพื่อเป็นการสร้างความสามัคคีในหมู่คณะ

2.11) ปรับปรุงสนามกีฬาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน

3) นโยบายการพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม

3.1) ก่อสร้างอาคารห้องสมุดประชาชนหรือจัดหาสื่อต่างๆ เพื่อให้ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะไว้ค้นคว้าศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม

3.2) ก่อสร้างอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อาคารเรียนโรงเรียนอนุบาล และโรงเรียนระดับประถม เพื่อให้เด็กในเขตเทศบาล มีสถานศึกษาเพิ่มขึ้นและลดค่าใช้จ่ายของผู้ปกครอง

3.3) ส่งเสริม สนับสนุนและให้ความรู้โครงการอบรมต่าง ๆ ที่ชุมชนมีความต้องการ เช่น อบรมให้ความรู้ด้านดนตรีไทย กลองปี่จ่า กลองยาว เป็นต้น

3.4) ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่โรงเรียนแต่ละโรงเรียนในเขตเทศบาลจัดขึ้น

3.5) จัดซื้อจัดหาพัสดุ ครุภัณฑ์ สื่อการเรียนการสอนที่จำเป็นสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียน

3.6) อุดหนุนงบประมาณสถานศึกษาที่จำเป็นและอยู่ในอำนาจหน้าที่ของเทศบาล

3.7) ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านวัฒนธรรม ประเพณีต่าง ๆ ที่ชุมชนจัดขึ้นหรือเทศบาลเป็นผู้ดำเนินการจัดขึ้น

3.8) ส่งเสริมสนับสนุนการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมของแต่ละภาค

3.9) พัฒนาศูนย์วัฒนธรรมอำเภอแม่เมาะโดยการก่อสร้างอาคาร รั้วและอื่น ๆ ที่จำเป็น

3.10) พัฒนาคนให้มีคุณธรรมนำความรู้ โดยพัฒนาจิตใจควบคู่กับการพัฒนาการเรียนรู้ของคนทุกกลุ่มทุกวัยตลอดชีวิตเริ่มตั้งแต่วัยเด็ก ให้มีความรู้พื้นฐานเข้มแข็ง รักการอ่าน มีทักษะชีวิต พัฒนาสมรรถนะ ทักษะการประกอบอาชีพให้สอดคล้องกับความต้องการพร้อมก้าวสู่โลกของการทำงานและการแข่งขันอย่างมีคุณภาพ สร้าง และพัฒนากำลังคนที่เป็นเลิศโดยเฉพาะในการสร้างสรรค์ นวัตกรรมและองค์ความรู้ ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

3.11) ส่งเสริมการฝึกอบรมในแขนงวิชาต่าง ๆ เช่น ศูนย์การอบรมคอมพิวเตอร์ การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาทักษะในสาขาอาชีพ ฯลฯ

3.12) ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาภูมิปัญญาของท้องถิ่นและองค์ความรู้สมัยใหม่

4) นโยบายการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

4.1) พัฒนาผิวถนน โดยการก่อสร้างถนนภายในหมู่บ้านแต่ละหมู่บ้านหรือปรับปรุงผิวถนน ที่เกิดการชำรุดแต่ละหมู่บ้าน สร้างสะพานข้ามลำห้วยตามหมู่บ้านต่าง ๆ หรือวางท่อระบายน้ำ

4.2) พัฒนาและปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้านแต่ละหมู่บ้านโดยการก่อสร้างระบบประปาเพิ่มเติม ปรับปรุงระบบประปาเดิมที่มีอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้น หรือขยายเขตประปาให้ประชาชนได้ใช้น้ำอย่างทั่วถึง

4.3) พัฒนาไหล่ถนนภายในหมู่บ้าน เช่นขยายถนน ทำเสาหลักกั้น ปรับปรุงไหล่ถนนสำหรับ ประชาชนใช้เดิน ทำความสะอาดไหล่ถนน ตัดหญ้าไหล่ถนน

4.4) พัฒนาผิวถนนโดยการตีเส้นจราจรและอื่น ๆ

4.5) ก่อสร้างรางระบายน้ำหรือวางท่อเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมบ้านของประชาชน

4.6) ขยายเขตไฟฟ้า และไฟสาธารณะตามหมู่บ้านต่าง ๆ

4.7) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อใช้ในการเกษตรหรือติดตั้งเครื่องสูบน้ำเพื่อใช้ในการเกษตร

4.8) ก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์หรืออาคารอื่นที่จำเป็นเพื่อใช้ในกิจการของเทศบาลหรือของหมู่บ้าน

4.9) ก่อสร้างสนามกีฬาากลางหรือปรับปรุงสนามกีฬาเดิมที่มีอยู่ตามหมู่บ้านต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นสถานที่ออกกำลังกาย

4.10) การพัฒนาการบริการโครงสร้างพื้นฐานด้านอื่นๆ เพื่อเป็นการดำเนินการให้บริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะ

5) นโยบายการพัฒนาด้านแหล่งท่องเที่ยว

5.1) ส่งเสริม สนับสนุนการท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะและนอกเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะ

5.2) ปรับปรุง พัฒนาภูมิทัศน์ย่านชุมชน สระน้ำ ส่วนราชการและแหล่งท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะ

5.3) จัดกิจกรรมต่าง ๆ ของการท่องเที่ยวเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวของเทศบาล

5.4) การพัฒนาด้านอื่น ๆ ที่มีความจำเป็นของประชาชนในหมู่บ้านให้เป็นหมู่บ้านน่าอยู่และเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับผู้มาเยือน

6) นโยบายการพัฒนาด้านสาธารณสุข การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6.1) จัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริม การสร้างจิตสำนึกสาธารณะทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพลังงาน แก่ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะ

6.2) พัฒนาระบบการขององค์กรชุมชน ประชาชน เยาวชน เพื่อสร้างเครือข่ายการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมและพลังงานโดยชุมชนเพื่อชุมชนและการดำเนินงานต่าง ๆ ที่มุ่งไปสู่การลดสภาวะโลกร้อน เช่น โครงการขยะรีไซเคิล โครงการธนาคารขยะ เป็นต้น

6.3) ส่งเสริมสนับสนุนจัดบริหารจัดการ การใช้พลังงานในครัวเรือนและในชุมชน เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานทางเลือก

6.4) จัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์และอื่น ๆ ที่จำเป็นให้กับกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุข เพื่อให้บริการประชาชนในหมู่บ้าน

6.5) ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

6.6) ส่งเสริม สนับสนุนและการจัดกิจกรรมรณรงค์การรักษาความสะอาดในครัวเรือนตามถนนและที่สาธารณะ

6.7) ปรับปรุง ฟื้นฟู บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6.8) จัดตั้งศูนย์ตรวจสุขภาพเบื้องต้นเพื่อบริการประชาชนในเขตเทศบาล

6.9) ป้องกันรักษาและส่งเสริมสุขภาพของประชาชน

7) นโยบายการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

7.1) การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กลุ่มคนดังกล่าว

7.2) ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนากิจการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

7.3) ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนากิจการด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พร้อมจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ยานพาหนะที่ใช้ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และปรับปรุงซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ใช้ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ

7.4) สร้างเครือข่ายด้านบริการประชาชน การช่วยเหลือประชาชนกรณีมีเหตุฉุกเฉินให้มีทีมกู้ภัย ตำรวจชุมชน ชุดรักษาความสงบเรียบร้อยในหมู่บ้านพร้อมให้การช่วยเหลือได้อย่างรวดเร็ว

8) นโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

- 8.1) ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มอาชีพทุกกลุ่มในชุมชน ให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค
- 8.2) จัดหาหรือก่อสร้างอาคารเพื่อใช้เป็นสถานที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มอาชีพในชุมชน
- 8.3) อบรมให้ความรู้กลุ่มอาชีพที่มีความต้องการพัฒนาอาชีพของตนเอง เพื่อสร้างรายได้ให้กับครอบครัว
- 8.4) ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนในหมู่บ้าน ดำเนินชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียง
- 8.5) อุดหนุน สนับสนุนงบประมาณให้กับกลุ่มอาชีพเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- 8.6) ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชน ซื้อสินค้าและบริการสินค้าที่ผลิตขึ้นในท้องถิ่น
- 8.7) ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีการออมเงินหรือจัดตั้งกองทุนต่าง ๆ เพื่อเป็นทุนในการ ดำเนินกิจการต่าง ๆ ในชุมชนของกลุ่มต่อไป
- 8.8) จัดหาพันธุ์พืช เมล็ดพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ที่มีคุณภาพและเป็นที่ต้องการของตลาดให้กับกลุ่มเกษตรกรในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะ
- 8.9) จัดหาแหล่งน้ำให้กับกลุ่มเกษตรกร เกษตรกรทั่วไป เช่น การขุดสระ การทำฝาย การเจาะบ่อบาดาล เป็นต้น

9) นโยบายด้านการพัฒนาด้านอื่น

การพัฒนาด้านอื่นให้อยู่ในอำนาจหน้าที่ของเทศบาล และหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล หรือนโยบายของรัฐบาล

ทั้งนี้การจะนำนโยบายไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลแม่เมาะ ให้ประสบผลสำเร็จได้นั้นต้องอยู่ในอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด โดยต้องมาจากการทำประชาคมหมู่บ้าน ความต้องการของประชาชน แผนพัฒนาเทศบาล และยุทธศาสตร์ของจังหวัดและในการปฏิบัติงาน ต้องขอสนับสนุนความร่วมมือในทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ระดับภายในได้แก่ สมาชิกสภาเทศบาลทุกท่าน ข้าราชการ พนักงาน และการสนับสนุนจากภายนอก ได้แก่ องค์กร ภาคี เครือข่าย ส่วนราชการต่างๆที่เกี่ยวข้อง ภาคเอกชนทั่วไป ชุมชน และพี่น้องประชาชน ชาวเจ้าพร้อมที่จะทำงาน พร้อมที่จะเสียสละเวลาเพื่อตำบลแม่เมาะของพวกเราทุกคน

3.2 สภาพแวดล้อมและศักยภาพชุมชน

ตำบลแม่เมาะ ประกอบด้วย 12 หมู่บ้าน ภายใต้ความหลากหลายของคนในชุมชน ซึ่งบางแห่งเป็นชุมชนที่อยู่รวมกันโดยการอพยพ บางชุมชนเป็นการย้ายถิ่นฐานของคนต่างภูมิภาค ต่างความเชื่อ ทำให้บริบทของชุมชนมีทั้งความเข้มแข็งและความอ่อนแอในบางเรื่อง

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพชุมชน SWOT ANALYSIS

หมู่บ้าน	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (threat)
บ้านห้วยเป็ด หมู่ที่ 1	<ol style="list-style-type: none"> มีแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติอ่างเก็บน้ำ มีต้นทุนทางสังคม เศรษฐกิจที่ดี มีการคมนาคมที่สะดวก 	<ol style="list-style-type: none"> ความรู้สึกสามัคคีของคนในชุมชนยังมีน้อย ปัญหาคนในชุมชนติดการพนัน และ ยาเสพติด 	<ol style="list-style-type: none"> มีแหล่งงบประมาณจากส่วนราชการ ในเขตพื้นที่หลากหลาย 	<ol style="list-style-type: none"> ขาดความร่วมมือและการประสานงานของหน่วยงานภาครัฐ ระเบียบกฎหมายไม่ช่วยสนับสนุนในกิจกรรมพัฒนาบางอย่าง ปัญหาการขอเอกสารสิทธิ์ (โฉนด)
บ้านห้วยรากไม้ หมู่ที่ 2	<ol style="list-style-type: none"> ชุมชนมีกิจการโรงน้ำดื่มชุมชน มีกิจกรรมธนาคารรักษแม่เมาะ มีสนามกีฬา มีงบประมาณหมู่บ้าน กองทุนหมู่บ้านบริหารจัดการ 	<ol style="list-style-type: none"> ขาดความร่วมมือ และความสามัคคีของคนในชุมชนมีน้อย ปัญหาน้ำท่วมขังที่ไม่มีทางระบาย ไฟส่องสว่างในหมู่บ้านมีไม่ครอบคลุม 	<ol style="list-style-type: none"> มีแหล่งงบประมาณสนับสนุนที่หลากหลาย เช่น เทศบาล กองทุนไฟฟ้า กฟผ. สภาคฯ มีงบประมาณสนับสนุน SML กิจการโรงสีข้าว 	<ol style="list-style-type: none"> ระเบียบของทางราชการ หน่วยงานสนับสนุนมีความล่าช้า ขั้นตอนการออกเอกสารสิทธิ์ที่ดินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า การให้ความช่วยเหลือจากหน่วยงานบางครั้งไม่ตรงตามความต้องการ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการพัฒนาชุมชน



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพชุมชน
SWOT ANALYSIS

หมู่บ้าน	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (threat)
บ้านทางสูง หมู่ที่ 3	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประชาชนมีความสามัคคีและให้ความร่วมมือซึ่งกันและกัน 2. มีกลุ่มปราชญ์ชาวบ้านที่มีความสามารถที่หลากหลาย 3. มีกลุ่มอาชีพที่หลากหลาย 4. มีผู้นำที่เข้มแข็งและมีความสามารถ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ชุมชนมีพื้นที่ว่างเปล่าจำนวนมากทำให้ดูแลไม่ทั่วถึง 2. ขาดแหล่งน้ำในการทำเกษตร 3. การแพร่ระบาดของยาเสพติด 4. ปัญหาการลักขโมย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีแหล่งงบประมาณสนับสนุนหลายแห่ง เช่น เทศบาล กองทุนพัฒนารอบโรงไฟฟ้า สมาคม กฟผ. ฯลฯ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การรับการสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ มีขั้นตอนมาก 2. การสนับสนุนงบประมาณที่ไม่ต่อเนื่อง
บ้านเกาะสถานี หมู่ที่ 4	<ol style="list-style-type: none"> 1. ชุมชนมีอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ 2. ความร่วมมือและความสามัคคีของคนในชุมชนมีมาก 3. มีวัดม่อนศรีไชยที่สวยงาม 4. มีศาลเจ้าพ่อขุนโตที่ประชาชนเคารพนับถือ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดการน้ำเน่าเสียของอ่างเก็บน้ำเกาะสถานี 2. ฝุ่นละอองในหมู่บ้าน 3. ประชาชนไม่มีเอกสารสิทธิ์ของตนเอง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีแหล่งงบประมาณสนับสนุนหลายแห่ง เช่น เทศบาล กองทุนพัฒนารอบโรงไฟฟ้า สมาคม กฟผ. ฯลฯ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ขั้นตอนการประสานงานจากส่วนราชการ หรือหน่วยงานต่างๆ มีมาก 2. ไม่มีหน่วยงานหลักในการปรับปรุงอ่างเก็บน้ำเกาะสถานีที่ชัดเจน ขาดความต่อเนื่องในการติดตามและการดำเนินการออกเอกสารสิทธิ์
บ้านปงชัย หมู่ที่ 5	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความรักสามัคคีของคนในชุมชนที่เข้มแข็ง 2. มีทรัพยากรทางธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ขาดแหล่งน้ำในการทำเกษตร 2. ขาดเอกสารสิทธิ์ในที่ดิน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. หมู่บ้านอยู่ใกล้ส่วนราชการต่างๆ 2. ได้รับการสนับสนุนจากท้องถิ่นในด้านการพัฒนาเป็นอย่างดี 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการสร้างความไม่เข้าใจให้กับคนในชุมชนโดยกลุ่มคนบางกลุ่ม 2. ภาครัฐไม่เข้าใจในบริบทของปัญหาของชุมชนอย่างแท้จริง



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพชุมชน
SWOT ANALYSIS

หมู่บ้าน	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (threat)
	<p>3. มีแหล่งท่องเที่ยวแผ่นดินไหว</p> <p>4. เด็กเยาวชนสนใจด้านกีฬาและมีความเป็นเลิศด้านฟุตบอล, นักมวย</p>	<p>3. สังคมในหมู่บ้านเริ่มเสื่อมทางจิตใจ</p> <p>4. เยาวชนขาดความคิดในการสร้างอนาคต</p> <p>5. พ่อบ้าน แม่บ้าน เด็กและเยาวชนติดสุราเพิ่มมากขึ้น</p> <p>6. ถนนในหมู่บ้านเริ่มชำรุดเสียหาย</p>	<p>3. หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เอกชนช่วยเหลือในด้านต่างๆ</p> <p>4. มีผู้แทนหมู่บ้านที่เป็นสมาชิกสภาเทศบาล</p>	<p>3. ผู้มีอำนาจมีผลประโยชน์ทับซ้อนในการพัฒนาต่างๆ</p> <p>4. กระแสเทคโนโลยีทำให้คนในชุมชนเกิดความไม่เข้าใจและไม่รู้เท่าทัน</p>
บ้านห้วยคิง หมู่ที่ 6	<p>1. มีผู้นำที่เข้มแข็งและโดดเด่น</p> <p>2. ความร่วมมือของคนในชุมชนที่เข้มแข็ง</p> <p>3. มีศูนย์การเรียนรู้ศิลปมวยไทยในชุมชน</p> <p>4. การประกอบอาชีพด้านการเกษตรที่ยังคงรักษาไว้</p> <p>5. คนในชุมชนมีความรับผิดชอบ</p> <p>6. มีวัดที่เป็นที่จำพรรษาของเจ้าคณะอำเภอ</p>	<p>1. พื้นที่ยังขาดเอกสารสิทธิ์</p> <p>2. ชุมชนตั้งอยู่ใกล้แหล่งผลิตไฟฟ้าของ กฟผ.แม่เมาะ มักพบปัญหาด้านมลภาวะ</p> <p>3. การแพร่ระบาดของยาเสพติด และอาชญากรรมในชุมชน</p> <p>4. ความเข้าใจของคนในชุมชนกับหน่วยงานต่างๆในพื้นที่</p> <p>5. พื้นที่รกร้างว่างเปล่าซึ่งราษฎรได้อพยพออกจากพื้นที่</p> <p>6. ประชาชนมาจากหลายถิ่นฐานทำให้มีความผูกพันแบบหลวมๆ มีความคิดที่ไม่เหมือนกัน</p>	<p>1. มีแหล่งงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาหลายแห่ง ได้แก่ เทศบาล, กฟผ., กองทุนฯ, สมาคม, ฯลฯ</p> <p>2. ได้รับการสนับสนุนนักวิชาการในการให้ความรู้อย่างจริงจัง</p>	<p>1. หน่วยงานต่างๆ ให้การสนับสนุนงบประมาณที่ไม่เพียงพอ</p> <p>2. หน่วยงานราชการไม่มีความต่อเนื่องในการให้การสนับสนุนช่วยเหลือ</p> <p>3. โครงการจากส่วนราชการ หน่วยงานองค์กร มีการอนุมัติที่ล่าช้า</p> <p>4. หน่วยงานที่รับผิดชอบไม่ให้ความสำคัญกับปัญหาด้านมลพิษที่เกิดขึ้น</p> <p>หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่มีการแก้ปัญหาด้านที่ทำกินที่ชัดเจน</p>



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพชุมชน
SWOT ANALYSIS

หมู่บ้าน	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (threat)
		7. ประชาชนกลุ่มแม่บ้านไม่มีอาชีพที่แน่นอน		
บ้านใหม่นาแหม หมู่ที่ 7	<ol style="list-style-type: none"> มีงบประมาณของหมู่บ้าน จากกองทุนเงินล้าน, ธนาคารักษ์แม่เมาะ มีศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง มีผู้นำ และคณะกรรมการต่างๆ ที่เข้มแข็ง พื้นที่หมู่บ้านมีการวางผังที่เหมาะสม กิจการตลาด SML ที่สร้างเศรษฐกิจให้ชุมชน ชุมชนตั้งอยู่ใกล้ส่วนราชการต่างของอำเภอ 	<ol style="list-style-type: none"> น้ำเน่าเสียจากรางระบายน้ำ การจัดการจราจรในหมู่บ้าน การแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่ ชุมชนเริ่มมีความหนาแน่น ประชาชนไม่มีที่ดินสำหรับการทำกิน 	<ol style="list-style-type: none"> หมู่บ้านอยู่ใกล้ส่วนราชการ เช่น เทศบาล และอำเภอ ได้รับการสนับสนุนจากท้องถิ่นในด้านการพัฒนาเป็นอย่างดี หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เอกชน ช่วยเหลือในด้านต่างๆ มีสถาบันการศึกษาระดับอาชีวะอยู่ในพื้นที่ 	<ol style="list-style-type: none"> ความล่าช้าของระบบราชการในการประสานงานและการดำเนินการ การพัฒนาที่ติดระเบียบฯ กฎหมายต่างๆ พื้นที่เป็นเขต กฟผ.แม่เมาะ การออกเอกสารสิทธิ์จากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง
บ้านเมาะหลวง หมู่ที่ 8	<ol style="list-style-type: none"> มีสถานที่ท่องเที่ยวที่ภูเขาไฟจำป่าแดด มีงานประเพณีวัฒนธรรมแห่ช้างผ้าที่เป็นอัตลักษณ์ 	<ol style="list-style-type: none"> คนในชุมชนขาดความรักสามัคคีต่อกัน ปัญหาการเคารพกฎกติกาของชุมชนมีน้อย 	<ol style="list-style-type: none"> มีหน่วยงานภาคีด้านการพัฒนาหลายหน่วยงานได้แก่ เทศบาล, กฟผ.แม่เมาะ, กองทุนรอบโรงไฟฟ้า, สมาคมพัฒนาแม่เมาะ, PDA ผู้นำให้ความสำคัญและตั้งใจพัฒนาชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> การประสานงานระหว่างหน่วยงานองค์กร ยังมีระเบียบฯ ขั้นตอนมาก งบประมาณด้านการพัฒนาจากหน่วยงานที่รับผิดชอบมีจำกัด



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพชุมชน
SWOT ANALYSIS

หมู่บ้าน	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (threat)
	<p>3. เป็นที่ตั้งของศาลหลักเมือง</p> <p>4. มีพระสงฆ์ที่เป็นนักพัฒนา</p> <p>5. เป็นหมู่บ้านขนาดใหญ่ ประชากรมีจำนวนมาก ผู้คนมีจิตใจดีงาม</p> <p>6. เป็นที่ตั้งสถานที่ออกกำลังกายของตำบล</p> <p>7. พื้นที่หมู่บ้านเป็นที่ตั้งของสวนราชการที่สำคัญของอำเภอ</p>	<p>3. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในชุมชนมากขึ้น</p>		
บ้านเวียงสวรรค์ หมู่ที่ 9	<p>1. มีส่วนราชการ สถาบันการศึกษาอยู่ในพื้นที่</p> <p>2. การทำงานเป็นทีมของกลุ่มคณะกรรมการต่างๆในชุมชน</p> <p>3. ศูนย์การเกษตรปลูกผักปลอดสารพิษ</p> <p>4. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเพาะเห็ด</p> <p>5. การร่วมกลุ่มของผู้สูงอายุที่เข้มแข็ง</p> <p>6. มีฌาปนสถานขนาดใหญ่และทันสมัย</p>	<p>1. คนในชุมชนขาดความสามัคคีซึ่งกันและกัน</p> <p>2. ปัญหาระบบน้ำในการเกษตร</p> <p>3. ประชาชนว่างงานหรือมีอาชีพประจำ</p> <p>4. ไม่มีตลาดรองรับกลุ่มอาชีพ</p>	<p>1. หน่วยงานเอกชน เช่น สมาคม PDA ให้การสนับสนุนด้านการศึกษา และอาชีพ</p> <p>2. มีเทศบาล ให้การสนับสนุนด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคต่างๆ</p> <p>3. มีหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ กฟผ.แม่เมาะ สนับสนุนด้านอื่นๆ</p> <p>4. มีงบประมาณของกองทุนรอบโรงไฟฟ้า ร่วมสนับสนุนหมู่บ้าน</p>	<p>1. การติดต่อประสานงานจากหน่วยงานที่สนับสนุนมีความล่าช้า</p> <p>2. หน่วยงานต่างๆ มีขั้นตอนหรือระเบียบฯ ที่ยุ่งยาก มีขั้นตอนเยอะ</p> <p>3. งบประมาณที่จัดสรรให้หมู่บ้านมีไม่เพียงพอกับโครงการที่ต้องการ</p>



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพชุมชน
SWOT ANALYSIS

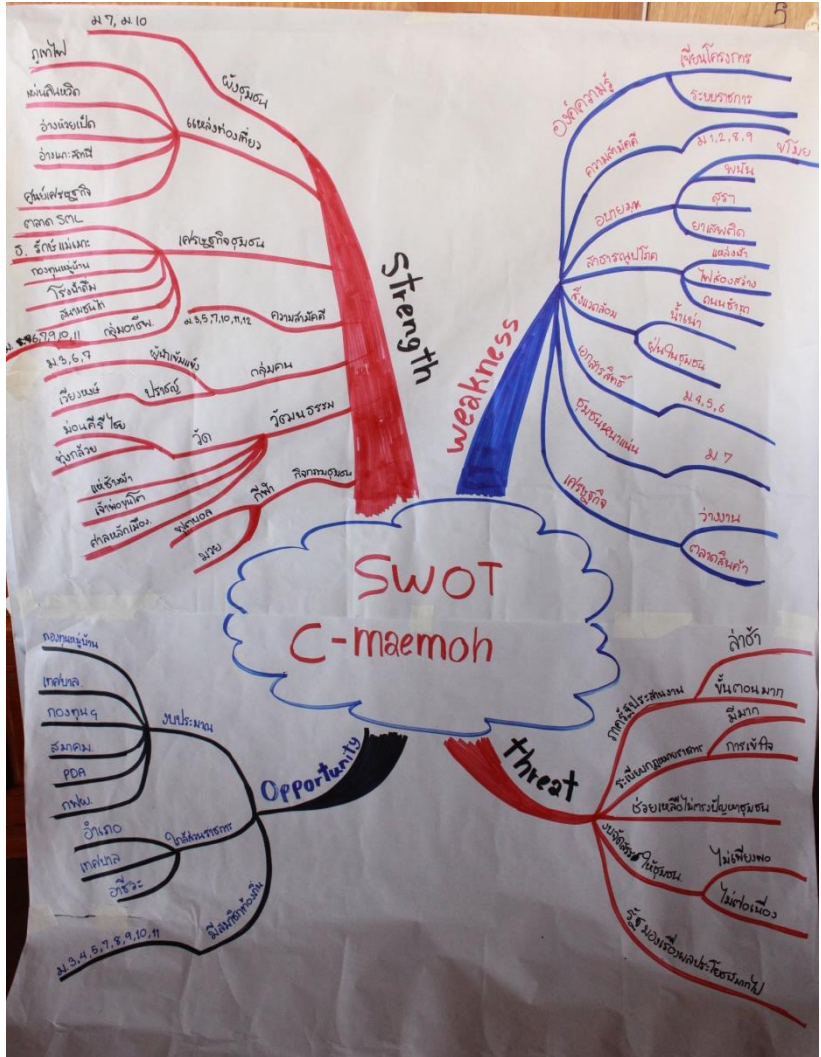
หมู่บ้าน	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (threat)
บ้านใหม่มงคล หมู่ที่ 10	<ol style="list-style-type: none"> ที่ตั้งของชุมชนมีความเหมาะสมทางภูมิศาสตร์ และมีการวางผังเมืองที่ดี ชุมชนเข้มแข็ง และมีมิติชุมชนที่เข้มงวด ในชุมชนมีเงินทุนหมุนเวียน ได้แก่ กองทุนหมู่บ้าน, ธนาคารรัฐแม่เมาะ บุคลากรมีความพร้อมในการพัฒนา ชุมชนให้ความสำคัญต่อกิจกรรมประเพณีต่างๆ มีความสามัคคีในการทำงานของคนในชุมชน คนในชุมชนมีสุขภาพดี มีสถานที่ออกกำลังกายที่เหมาะสม มีกำนันเป็นผู้นำในชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> ปัญหาสุขภาพของกลุ่มผู้สูงอายุ ปัญหาการมีวุ่นของเยาวชนตามหอพักในชุมชน การขาดแหล่งน้ำพื้นที่ทำการเกษตร ความคิดของคนในชุมชนที่ไม่ตรงกัน ขาดการประสานงานของคนในชุมชนประเพณีต่างๆ ประชาชนไม่เข้าใจในระบบของทางราชการที่ดำเนินการด้านโครงการ ขาดความรู้ ความเข้าใจในการเขียนโครงการ มีพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการทำปศุสัตว์ 	<ol style="list-style-type: none"> มีหน่วยงาน องค์กรที่คอยสนับสนุนด้านการพัฒนาที่หลากหลาย มีสถานประกอบการที่สามารถรองรับการทำงานของคนในชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> ขั้นตอนการประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานหรือส่วนราชการมีมากเกินไป งบประมาณจากส่วนราชการมีไม่พอเพียงกับการพัฒนา
บ้านนาแถมพัฒนา หมู่ที่ 11	<ol style="list-style-type: none"> คณะกรรมการหมู่บ้านมีความเข้มแข็ง และมีความสามัคคี มีฉาบป่นสถานที่ได้มาตรฐานและมีความทันสมัย 	<ol style="list-style-type: none"> ไม่มีตลาดรองรับกลุ่มอาชีพในชุมชน การว่างงานของคนในชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> มีแหล่งงบประมาณจากส่วนราชการ เช่น เทศบาล อำเภอ มีการสนับสนุนกิจกรรมจากรัฐวิสาหกิจ และเอกชน เช่น กฟผ. สมาคมฯ PDA 	<ol style="list-style-type: none"> การติดต่อประสานงานระหว่างชุมชนกับส่วนราชการมีความล่าช้า หน่วยงานสนับสนุนมีกฎระเบียบและขั้นตอนที่ยุ่งยาก



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพชุมชน
SWOT ANALYSIS

หมู่บ้าน	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)	โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (threat)
	<p>3. ได้รับโอกาสทางการศึกษา</p> <p>4. มีกิจกรรมโครงการฝึกปลอดภัยสารพิษ</p>	<p>3. แหล่งน้ำสำหรับการทำเกษตร</p> <p>4. ระบบไฟส่องสว่างทางสาธารณะ</p>	<p>3. มีแหล่งงบประมาณจากกองทุนรอบโรงไฟฟ้า</p>	<p>3. งบประมาณจัดสรรต่างๆ มีไม่เพียงพอต่อความต้องการของชุมชน</p>
บ้านเวียงหงส์ หมู่ที่ 12	<p>1. เด็กเยาวชนมีความสนใจในด้านกีฬา</p> <p>2. โบราณสถานวัดเวียงหงส์ที่สวยงาม</p> <p>3. คนในชุมชนมีความรักสามัคคีต่อกัน</p> <p>4. มีอ่างเก็บกักน้ำอยู่ในชุมชน</p>	<p>1. ความปลอดภัยในชุมชนมีน้อย ปัญหาการลักขโมย และการเกิดอุบัติเหตุ</p> <p>2. คนในชุมชนไม่มีอาชีพรองรับเป็นรูปธรรม</p> <p>3. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในชุมชน</p> <p>4. ปัญหาการประกอบกิจกรรมเผาถ่านของคนในชุมชนที่ทำให้เกิดมลภาวะในชุมชน</p> <p>5. ปัญหาแหล่งเพาะพันธุ์ลูกน้ำยุงลายในพื้นที่</p>	<p>1. มีแหล่งงบประมาณที่สนับสนุนกิจกรรมหมู่บ้านหลายแห่ง</p> <p>2. มีหน่วยงานราชการให้ความรู้หลายหน่วยงาน</p> <p>3. ผู้บริหารท้องถิ่นให้การสนับสนุนที่ดี</p>	<p>1. มลภาวะจากชุมชนใกล้เคียงที่เกิดจากการเผาถ่าน</p> <p>2. การไม่ได้รับความเป็นธรรมจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจในการให้การสนับสนุน</p> <p>3. ปัญหาการออกเอกสารสิทธิ์ของหมู่บ้าน</p> <p>4. การจัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ ล่าช้า</p> <p>5. อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นบ่อยไม่ได้รับการแก้ไข</p>





ภาพที่..... แสดงแผนที่ความคิดในภาพรวมการวิเคราะห์ SWOT Analysis ตำบลแม่เมาะ

3.3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) และศักยภาพชุมชน

จากการเปิดเวทีแลกเปลี่ยนและระดมความคิดเห็นกลุ่มผู้นำชุมชน ผู้นำองค์กร และผู้นำเครือข่ายต่างๆ ในชุมชน โดยให้ความหลากหลายในมิติด้านต่างๆ ทั้งอายุ เพศ คุณวุฒิ วิทยุฒิ เพื่อร่วมกันวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชนในเขตพื้นที่ตำบลแม่เมาะถึงศักยภาพของชุมชน ปัญหา และโอกาสทางสังคมต่างๆ สามารถสรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกชุมชนด้วย (SWOT Analysis) ได้ดังนี้

1.) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของตำบลแม่เมาะ เป็นการวิเคราะห์ศักยภาพและความพร้อมต่างๆ ที่ช่วยเสริมให้ชุมชนมีความพร้อม มีศักยภาพในการพัฒนา และจุดอ่อนของชุมชนที่พบเห็นซึ่งจะเป็นการยับยั้งมิให้เกิดการพัฒนาหรือทำให้การพัฒนาชุมชนเป็นไปอย่างช้าๆ โดยมุ่งให้ทราบถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของตนเอง (ชุมชน) โดยสรุปประเด็นต่างๆ



ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในตำบลแม่เมาะ

จุดแข็ง (Strength) พบว่า ตำบลแม่เมาะมีภูมิประเทศที่เป็นจุดศูนย์กลางของหน่วยงานราชการระดับอำเภอ โดยตั้งอยู่ในเขตของอำเภอแม่เมาะ เป็นแหล่งรวมความเจริญทางด้านเศรษฐกิจของอำเภอ มีหน่วยงานภาคีต่างๆ ตั้งที่ทำการอยู่ในเขตพื้นที่ อาทิเช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (เหมืองแม่เมาะ) สมาคมพัฒนาแม่เมาะ ศูนย์พัฒนาชนบทผสมผสานแม่เมาะ และยังมีทรัพยากรทางธรรมชาติที่สำคัญในการขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจของชุมชน เช่น ถ่านหินลิกไนต์ แหล่งท่องเที่ยวภูเขาไฟจำป่าแดด แหล่งท่องเที่ยวแผ่นดินไหวดี สุสานหอย ถ้ำและสถาปัตยกรรมต่างๆ เป็นแหล่งที่ตั้งสถานศึกษาขนาดใหญ่ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีและการจัดการ กฟผ.แม่เมาะ หรือโรงเรียนมัธยมของอำเภอแม่เมาะ ได้แก่ โรงเรียนแม่เมาะวิทยา คนในเขตพื้นที่อำเภอแม่เมาะมีความรู้ความสามารถและเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของส่วนราชการหรือองค์กร หน่วยงานต่างๆ ผู้นำที่มีความเข้มแข็งและเข้าใจในบทบาทและกระบวนการทำงานของหน่วยงาน ชุมชนมีการรวมตัวในการดำเนินกิจกรรมหลายอย่าง เช่น การรวมตัวของศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง การรวมกลุ่มทางการเกษตร การสร้างผลิตภัณฑ์ชุมชน

จุดอ่อน (Weakness) พบว่า ตำบลแม่เมาะเป็นชุมชนที่มีการเคลื่อนย้ายหลายหมู่บ้าน เนื่องจากเป็นพื้นที่ในการทำสัมปทานเหมืองแร่ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ชุมชนมีขนาดใหญ่มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม เป็นแหล่งรวมของกลุ่มเด็กและเยาวชนเนื่องจากเป็นที่ตั้งของสถาบันการศึกษาระดับอาชีวศึกษา ทำให้ปัญหาทางสังคมมีมากขึ้น การแพร่ระบาดของยาเสพติดในชุมชน การเจริญทางเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดความแออัดของชุมชน โดยเฉพาะย่านเศรษฐกิจ การที่เป็นแหล่งที่ตั้งของการผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (เหมืองแม่เมาะ) ทำให้ชุมชนเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาฝุ่นละออง ปัญหาน้ำเน่าเสีย ปัญหามลพิษทางอากาศ ปัญหาการจราจร ปัญหาความไม่เข้าใจของคนในชุมชนต่อการดำเนินงานของหน่วยงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ ด้วยการขยายตัวของเศรษฐกิจส่งผลต่อการทำการเกษตรกรรมที่ต้องเร่งผลผลิตจำนวนมาก ทำให้เกิดการใช้สารเคมีในปริมาณมาก และขยายวงกว้างซึ่งส่งผลต่อมาในด้านสิ่งแวดล้อม และสุขภาพของคนในชุมชน

ผลวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของตำบลแม่เมาะ	
จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ol style="list-style-type: none"> ตั้งอยู่ในศูนย์กลางของส่วนราชการระดับอำเภอ มีหน่วยงานภาคีที่หลากหลาย เช่น กฟผ.แม่เมาะ สมาคมพัฒนาแม่เมาะ ศูนย์พัฒนาชนบทผสมผสานแม่เมาะ, กองทุนพัฒนารอบโรงไฟฟ้าจังหวัดลำปาง มีทรัพยากรทางธรรมชาติที่หลากหลาย และโดดเด่น เช่น แร่ลิกไนต์ ภูเขาไฟ ฯลฯ ชุมชนมีความตื่นตัวและเข้ามามีส่วนร่วมกับการบริหารงานของหน่วยงาน 	<ol style="list-style-type: none"> ชุมชนเป็นชุมชนที่ผู้คนมาจากหลายที่ หลายภูมิภาค จึงมีความหลากหลายของผู้คนและวัฒนธรรม ชุมชนบางแห่งมีการตั้งที่อยู่อาศัยที่ห่างไกลกัน ทำให้การพัฒนาไม่ทั่วถึง คนในชุมชนยังขาดความสามัคคี ความร่วมมือ และการสร้างภาคีที่ดีต่อกัน ขาดระบบฐานข้อมูลชุมชนที่ดี ถูกต้องและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง



ผลวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของตำบลแม่เมาะ	
จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
5. ชุมชนมีการรวมตัวในการสร้างรายได้ เช่น กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มผลิตภัณฑ์ชุมชน 6. มีกิจกรรมประเพณีที่เป็นเอกลักษณ์และมีความโดดเด่น 7. รัฐได้จัดสวัสดิการชุมชนอย่างทั่วถึง มีกองทุนสวัสดิการชุมชน มีสถานที่ออกกำลังกายของชุมชน 8. มีการจัดบริการสาธารณะที่ดี เส้นทางคมนาคมที่สะดวก ปลอดภัย 9. มีปราชญ์ชุมชนที่หลากหลาย และกระจายอยู่ทุกหมู่บ้านในพื้นที่	5. กลุ่มแม่บ้านยังขาดอาชีพหลักที่มีความมั่นคง 6. ชุมชนยังขาดแหล่งน้ำในการทำการเกษตร 7. เอกสารสิทธิในที่ดินของตนเอง 8. กฎระเบียบของชุมชนไม่เคร่งครัด และไม่สามารถบังคับใช้ได้จริงจัง 9. ชุมชนยังขาดความรู้ในเรื่องการจัดทำโครงการ หรือการเขียนโครงการที่ต้องใช้เทคนิคเฉพาะ

2.) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมนอกของตำบลแม่เมาะ เป็นการวิเคราะห์ในบริบทของหน่วยงานภายนอกที่เป็นแรงเกื้อหนุนหรือส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชนเกิดศักยภาพในการพัฒนา ด้านต่างๆ หรือเป็นปัญหาอุปสรรคต่อการพัฒนาชุมชนซึ่งเกิดจากบุคคล องค์กร หน่วยงานภายนอกชุมชน โดยมุ่งให้ทราบถึงโอกาส และอุปสรรค โดยสรุปประเด็นต่างๆ

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมนอกตำบลแม่เมาะ

โอกาส (Opportunity) พบว่า ในเขตพื้นที่ตำบลแม่เมาะ เป็นศูนย์กลางของการพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ มีตลาดขนาดใหญ่ มีหน่วยงานสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ หลายหน่วยงาน องค์กร และเป็นพื้นที่สัมปทานถ่านหินลิกไนต์ ทำให้องค์กรของรัฐได้รับการจัดสรรงบประมาณค่าภาคหลวงแร่เป็นจำนวนที่สูง ทำให้มีงบประมาณในการพัฒนามาก นอกจากนี้ยังได้มีการให้การสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่นๆ ในพื้นที่อีกหลายหน่วยงาน เช่น กิจกรรมการส่งเสริมอาชีพ การทำการเกษตรได้รับการสนับสนุนทั้งงบประมาณและองค์ความรู้จากศูนย์พัฒนาชนบทผสมผสานแม่เมาะ (PDA) กิจกรรมด้านการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนในชุมชน การสังคมสงเคราะห์ ได้รับการสนับสนุนจากสมาคมพัฒนาแม่เมาะ และ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นที่หรือกิจกรรมบริการสาธารณะอื่น นอกจากเทศบาลตำบลแม่เมาะ ยังได้รับการสนับสนุนจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (เหมืองแม่เมาะ) การเป็นศูนย์กลางการพัฒนาต่างๆ ทำให้ตำบลแม่เมาะมีโอกาสทางการศึกษาที่ดี มีการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการอย่างต่อเนื่อง

อุปสรรค (Threat) พบว่า ตำบลแม่เมาะเป็นเขตพื้นที่สัมปทานเหมืองแร่ (ถ่านหินลิกไนต์) ทำให้บางชุมชนต้องมีการอพยพอยู่ตลอดเวลา ทั้งการอพยพเพื่อขุดถ่านหิน หรือการอพยพตามมาตรการการควบคุมมลพิษ ทำให้ชุมชนขาดการพัฒนาที่ถาวร ชุมชนมีการรวมตัวกันแบบหลวมๆ มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมและพื้นฐานการดำเนินชีวิต ภาษา นอกจากนี้จำนวนประชากรที่มีการเคลื่อนย้าย มีกลุ่มประชากรแฝงจำนวนมากซึ่งเข้ามาในเป็นแรงงานรับจ้าง ส่งผลให้ชุมชนมีสภาพแออัด การขยายพื้นที่อยู่อาศัยจึงเกิดขึ้น การบุกรุกพื้นที่จึงเป็นปัญหาของชุมชน ชุมชนตำบลแม่เมาะมีการดำเนิน



ของหน่วยงานที่หลากหลายแต่การติดต่อบริการทำให้เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาชุมชนเนื่องจากมีกฎระเบียบ และขั้นตอนที่หลากหลายทำให้เกิดความล่าช้าและไม่สามารถตอบสนองได้ตามความต้องการอย่างเร่งด่วน โดยจะพบว่าโครงการด้านการพัฒนาต่างๆ จะสามารถนำสู่การปฏิบัติได้ต้องอาศัยระยะเวลาค่อนข้างยาวนาน

ผลวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของตำบลแม่เมาะ	
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ol style="list-style-type: none"> 1. หน่วยงานภาคีในการให้การสนับสนุนงบประมาณและความรู้ต่างๆ ที่หลากหลาย เช่น เทศบาล, กฟผ.แม่เมาะ, สมาคมพัฒนาแม่เมาะ, ศูนย์พัฒนาชนบทผสมผสานแม่เมาะ, กองทุนพัฒนารอบโรงไฟฟ้าฯ, กองทุนสวัสดิการสังคม, กองทุน สปสช. 2. ชุมชนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารทางราชการได้อย่างรวดเร็ว และหลากหลาย เช่น วิทยุชุมชน หรือการประชาสัมพันธ์รถเคลื่อนที่ 3. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ความสำคัญต่อกระบวนการมีส่วนร่วมและสร้างให้ชุมชนมีความเข้มแข็งโดยตนเอง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความหลากหลายของคนในชุมชน จึงเกิดความแตกต่างทั้งความคิด และแนวทางปฏิบัติต่างๆ 2. พื้นที่ไม่มีความชัดเจนในการพัฒนา เนื่องจากบางพื้นที่เป็นเขต กฟผ.แม่เมาะ เป็นป่าสงวนหรือพื้นที่สาธารณะ และพื้นที่รกร้างว่างเปล่า 3. งบประมาณในการสนับสนุนจากส่วนราชการองค์กรต่างๆ มีความไม่ต่อเนื่อง และเพียงพอ 4. ขั้นตอนของระเบียบกฎหมายต่างๆ ของส่วนราชการที่ซับซ้อนและล่าช้า

3.4 สรุปปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตตำบลแม่เมาะ

1.) ด้านสาธารณูปโภค ปัญหาด้านนี้เป็นปัญหาของประชาชนในตำบลแม่เมาะเป็นส่วนใหญ่โดยได้กล่าวถึงปัญหา ที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข เช่น สภาพถนน ซ้ำรูด ถนนเข้าที่ทำกินยังไม่มี การเดินทาง ไม่สะดวกปลอดภัย ถนนบางสายไม่มีท่อระบายน้ำทำให้น้ำท่วมขังและไหลเข้าบ้านเรือนของประชาชน ในช่วงฤดูฝน ไฟฟ้าส่องสว่างยังไม่ทั่วถึง ในบางพื้นที่ ซึ่งอาจเป็นพื้นที่ที่อาจ เป็นอันตรายต่อประชาชนผู้สัญจรไปมาได้ การประปาหรือน้ำดื่มสะอาดยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน สภาพจราจรในบางพื้นที่ไม่มีความเป็นระเบียบ ขาดวินัยทางจราจร สัญญาณไฟจราจร ไม่ทั่วถึง นอกจากนี้สภาพแวดล้อม ภูมิทัศน์และสาธารณูปโภคต่างๆที่มีอยู่แล้วไม่ได้รับการบำรุงรักษาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการแก้ไขปัญหา เทศบาลฯควรสำรวจและพิจารณาแก้ไขปัญหาในเรื่องที่จำเป็นเร่งด่วนเพื่อลดปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน และยังได้เสนอโครงการต่าง ๆ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาเป็นรายพื้นที่



2.) **ด้านสังคมและเศรษฐกิจ** พบว่าปัญหา การว่างงาน ของคนในชุมชน กลุ่มอาชีพขาดความมั่นคง รายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ

แนวทางการแก้ไขปัญหา ได้เสนอแนะด้านการส่งเสริมอาชีพ ควรจัดหาสถานที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ชุมชน เช่น สร้างสถานที่จำหน่ายสินค้าชุมชน ส่งเสริมอาชีพให้กลุ่มต่างๆ เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืน ฯลฯ

3.) **ด้านสิ่งแวดล้อม** ปัญหาที่เป็นประเด็นสำคัญ คือปัญหาฝุ่นละอองจากการทำเหมืองถ่านหิน ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน ปัญหาน้ำเน่าเสียส่งกลิ่นเหม็น โดยเฉพาะอ่างเก็บน้ำแม่เมาะ นอกจากนี้ยังมีปัญหาความไม่เป็นระเบียบของผู้ประกอบการค้าของเก่า

แนวทางการแก้ไขปัญหา เทศบาลควรรณรงค์ ส่งเสริม การปลูกจิตสำนึกในเรื่องสิ่งแวดล้อมให้แก่ประชาชน อย่างทั่วถึง ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการบังคับใช้กฎหมาย ในการควบคุมผู้ประกอบการค้าของเก่าอย่างเคร่งครัด

4.) **ปัญหาด้านอื่นๆ** ปัญหาเกี่ยวกับเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกิน ปัญหาเรื่องเสียงตามสาย ไม่เพียงพอ ปัญหาการขาดพื้นที่ในการออกกำลังกายและขาดอุปกรณ์กีฬา ขาดสนามกีฬาที่เหมาะสมสำหรับเยาวชน และผู้สูงอายุ

แนวทางแก้ไขปัญหา ให้เทศบาลสำรวจปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วหาทางแก้ไขปัญหาและให้การส่งเสริมสนับสนุนอย่างเหมาะสมในแต่ละประเด็นปัญหา

ส่วนที่ 4

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์

4.1 วิสัยทัศน์

4.2 พันธกิจ

4.3 ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ส่วนที่ 4

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์ 2561 เทศบาลตำบลแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

วิสัยทัศน์ (VISION)

“สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล
บริการสาธารณะทั่วถึง”

พันธกิจ (MISSION)

- 1) การจัดการบริการสาธารณะและบริหารจัดการทรัพยากรท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) การสร้างคุณภาพชีวิตและสังคมที่เข้มแข็ง บนพื้นฐานเศรษฐกิจที่ดี
- 3) การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- 4) การพัฒนาการเมืองและส่งเสริมการบริหารอย่างมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนได้รับการจัดบริการสาธารณะอย่างทั่วถึงและครอบคลุมตามกฎหมายกำหนด

ตัวชี้วัด

- ร้อยละความพึงพอใจในการจัดบริการสาธารณะของประชาชนในพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 1.1 การพัฒนาด้านการคมนาคมและการจัดการจราจร

- 1.) พัฒนาเส้นทางคมนาคมในเขตพื้นที่ให้มีสภาพที่สมบูรณ์ ได้มาตรฐาน
- 2.) จัดระบบการจราจร การติดตั้งเครื่องหมายบนเส้นทาง การติดตั้งสัญญาณไฟจราจร

กลยุทธ์ที่ 1.2 การขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะและระบบประปา

- 1.) การขยายเขตไฟฟ้าให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน
- 2.) การติดตั้งไฟส่องสว่างตามเส้นทางคมนาคมทุกหมู่บ้าน และทางสาธารณะ
- 3.) การปรับปรุง และการขยายเขตน้ำประปาภาคครัวเรือนให้ครอบคลุม

กลยุทธ์ที่ 1.3 การจัดการผังเมืองชุมชน

- 1.) จัดวางผังเมืองชุมชนเพื่อกำหนดพื้นที่ที่เหมาะสม
- 2.) บริหารจัดการที่ดิน และกำหนดการใช้ประโยชน์ในที่ดิน
- 3.) การควบคุมการก่อสร้าง และการรुक้าพื้นที่สาธารณะ
- 4.) การกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับอาคารต่างๆ

กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนาบริการพื้นฐานด้านอื่น ๆ

- 1.) การจัดการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานของชุมชนให้ครอบคลุม เช่น อาคาร ศูนย์เรียนรู้ อาคารสินค้าชุมชน ฯลฯ
- 2.) การพัฒนาและจัดให้มีบริการสาธารณะที่เป็นส่วนรวม เช่น การสร้าง พิพิธภัณฑ์ชุมชน ศูนย์การท่องเที่ยวชุมชน สนามกีฬาตำบล ฯลฯ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- การบริหารจัดการน้ำเพื่อการป้องกันและลดอุทกภัยที่เกิดขึ้นในพื้นที่อย่างมีระบบ และเกิดประโยชน์สูงสุด
- การอนุรักษ์ ป่าชุมชน และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรทางธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ตัวชี้วัด

- จำนวนแหล่งน้ำในเขตพื้นที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงและแก้ไขปัญหาเพื่อรองรับอุบัติเหตุทางธรรมชาติที่จะเกิดขึ้น
- การจัดกิจกรรมที่ตอบสนองต่อการฟื้นฟูทรัพยากรทางธรรมชาติ

กลยุทธ์ที่ 2.1 การอนุรักษ์ ป่าชุมชน และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

- 1.) การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ ป่าชุมชนทรัพยากรทางธรรมชาติ
- 2.) การส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชนอย่างเป็นระบบ
- 3.) การจัดตั้งกลุ่ม องค์กรที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าและทรัพยากรทางธรรมชาติ

กลยุทธ์ที่ 2.2 การบริหารจัดการน้ำเพื่อการป้องกันอุทกภัยและภัยแล้ง

- 1.) การพัฒนา ปรับปรุง แหล่งน้ำทางธรรมชาติให้รองรับการเกิดอุทกภัยในพื้นที่ได้
- 2.) การจัดทำพื้นที่เสี่ยงภัยและร่วมบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพทางการผลิตและการส่งเสริมตลาดสินค้า
- การสนับสนุนกิจกรรมภาคการเกษตร และส่งเสริมอาชีพที่หลากหลาย
- การบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวในชุมชนให้เกิดเป็นรูปธรรม
- การสนับสนุนกลุ่มกิจกรรมที่ตอบสนองด้านการท่องเที่ยว เช่น กลุ่มโฮมสเตย์ กลุ่มศูนย์เรียนรู้และสาธิต

ตัวชี้วัด

- เกิดผลิตภัณฑ์ชุมชนในระดับจังหวัด
- แหล่งท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาปรับปรุง
- มีกิจกรรมที่เกี่ยวกับการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ 3.1 การส่งเสริมอาชีพและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน

- 1.) สนับสนุนกิจกรรมกลุ่มอาชีพเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต
- 2.) พัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตชุมชน
- 3.) บริหารจัดการผลิตภัณฑ์ชุมชน พร้อมมีตลาดรองรับ

กลยุทธ์ที่ 3.2 การส่งเสริมการท่องเที่ยว

- 1.) พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและระบบสารสนเทศเพื่อการท่องเที่ยว
- 2.) การพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวให้ชัดเจนและมีความสะดวก เป็นเอกลักษณ์
- 3.) พัฒนาศักยภาพบุคลากรหรือการสร้างเครือข่ายด้านการท่องเที่ยว
- 4.) จัดกิจกรรมที่รองรับหรือสอดคล้องกับการส่งเสริมการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ 3.3 การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

- 1.) พัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำเพื่อรองรับการทำเกษตรในทุกฤดู
- 2.) จัดสร้างแหล่งน้ำสำรองสำหรับการทำการเกษตร

กลยุทธ์ที่ 3.4 การส่งเสริมพลังงานทดแทน

- 1.) ส่งเสริมกิจกรรมชุมชนในการผลิตพลังงานทดแทน
- 2.) สร้างภาคีเครือข่ายด้านการส่งเสริมการทำกิจกรรมพลังงานทดแทน

กลยุทธ์ที่ 3.5 การลงทุนและการพาณิชย์

- 1.) การส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นการลงทุนเพื่อการสร้างรายได้ให้องค์กร
- 2.) การให้บริการสาธารณะที่ก่อให้เกิดกระบวนการสร้างรายได้

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านสังคมและสุขภาวะอนามัย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลแม่เมาะมีคุณภาพชีวิต (Quality of life) ที่ดี
- ประชาชนได้รับการบริการด้านสุขภาวะอนามัยอย่างทั่วถึง

ตัวชี้วัด

- ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ในมิติทั้ง 4 ด้าน
- ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดการด้านการให้บริการงานสาธารณสุข

กลยุทธ์ที่ 4.1 การสังคมสงเคราะห์

- 1.) การจัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตราษฎรให้มีความเป็นอยู่ที่ดีตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด
- 2.) การช่วยเหลือและการสังคมสงเคราะห์อย่างทั่วถึง
- 3.) การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสังคม

กลยุทธ์ที่ 4.2 การกีฬานันทนาการ

- 1.) ส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน
- 2.) สนับสนุนกิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชนในการแข่งขันกีฬาทุกประเภท
- 3.) ขับเคลื่อนและส่งเสริมการสร้างสุขภาพของคนในชุมชนด้วยกิจกรรมกีฬาและการออกกำลังกาย

กลยุทธ์ที่ 4.3 การส่งเสริมสุขภาพอนามัยประชาชน

- 1.) จัดระบบบริการสาธารณสุขตามอำนาจหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทุกพื้นที่
- 2.) การสร้างชุมชนให้เป็นสังคมและการมีสุขภาวะที่ดี

กลยุทธ์ที่ 4.4 การป้องกันและระงับโรค

- 1.) จัดระบบการควบคุมและป้องกันโรคอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.) จัดเตรียมความพร้อมทุกด้านในการป้องกันและควบคุมโรคระบาดในพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 4.5 การจัดการขยะและมลภาวะชุมชน

- 1.) บริหารจัดการขยะชุมชนอย่างถูกสุขลักษณะ
- 2.) ส่งเสริมกิจกรรมการจัดการขยะ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการสร้างรายได้และการนำมาใช้ประโยชน์ในรูปแบบอื่นๆ
- 3.) ป้องกัน ควบคุม และเฝ้าระวังมลภาวะชุมชนอย่างเข้มงวด

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาทางการศึกษาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนสามารถเข้าถึงการรับบริการและโอกาสทางการศึกษา แหล่งเรียนรู้ได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุมทุกคน
- ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและร่วมอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นอย่างทั่วถึง
- จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ทางวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นของชุมชน

ตัวชี้วัด

- ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดการศึกษาในท้องถิ่น
- สถานศึกษาท้องถิ่นได้มาตรฐาน
- ชุมชนเกิดแหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรมอย่างเป็นรูปธรรม
- มีศูนย์วัฒนธรรมระดับอำเภอ

กลยุทธ์ที่ 5.1 การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- 1.) ส่งเสริมกิจกรรมการเรียนรู้วัฒนธรรมท้องถิ่นในชุมชน สถานศึกษา
- 2.) สนับสนุนกิจกรรมประเพณีท้องถิ่นอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง

กลยุทธ์ที่ 5.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้และการจัดการศึกษา

- 1.) จัดสร้างโครงสร้างพื้นที่ และการสนับสนุนสื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.) จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- 3.) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการศึกษาทุกระดับ

กลยุทธ์ที่ 5.3 การส่งเสริม สนับสนุน และเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

- 1.) สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมชุมชนเพื่อการรองรับการเป็นประชาคมอาเซียน
- 2.) ส่งเสริมกิจกรรมทางการศึกษาเพื่อการเป็นประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการเมืองและการพัฒนาองค์กร

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนมีกระบวนการการมีส่วนร่วม (Participation) ในกิจกรรมทางการเมือง – การบริหารทุกระดับ
- สร้างกระบวนการบริหารจัดการชุมชนโดยประชาชนในชุมชนเป็นผู้จัดการตนเองด้วยกระบวนการ Community Base Research (CBR)
- ส่วนราชการมีความเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

ตัวชี้วัด

- ร้องขอของประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการต่างๆ ของหน่วยงาน
- ทุกชุมชนมีแผนพัฒนาหมู่บ้านเพื่อการจัดการตนเอง
- ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมต่อชุมชน

กลยุทธ์ที่ 6.1 การส่งเสริมกระบวนการสมานฉันท์ การมีส่วนร่วมและการสร้างพลเมืองดี

- 1.) การสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนแม่บทชุมชนอย่างต่อเนื่องและให้เกิดประสิทธิภาพ
- 2.) การจัดทำแผนพัฒนาหน่วยงานยึดหลักการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน
- 3.) การส่งเสริมกิจกรรมการสร้างความรัก สามัคคี และกระบวนการสมานฉันท์ของคนในชุมชน

กลยุทธ์ที่ 6.2 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลชุมชน

- 1.) จัดตั้งศูนย์ข้อมูลชุมชน ข้อมูลงานทะเบียนราษฎรอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.) ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการใช้สื่อเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลชุมชน

กลยุทธ์ที่ 6.3 การปรับปรุง การพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติการ

- 1.) การจัดหา จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ สื่อเทคโนโลยีเพื่อรองรับการให้บริการประชาชนในทุกด้าน และเกิดประสิทธิภาพในการให้บริการ
- 2.) การจัดสร้างโครงสร้างพื้นฐานสำหรับรองรับภารกิจที่ได้รับถ่ายโอนและให้บริการประชาชนในพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 6.4 การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

- 1.) ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ



วิสัยทัศน์ (Vision)

วิสัยทัศน์ (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11)

“สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

วิสัยทัศน์ จังหวัดลำปาง

“นครลำปางเป็นเลิศด้านเซรามิกและหัตถอุตสาหกรรม โดดเด่นด้านการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ผู้นำด้านการผลิตเกษตรปลอดภัย ร่วมสร้างสังคมไทยอยู่ดีตามวิถีพอเพียง”

วิสัยทัศน์ อปท. จังหวัดลำปาง

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดลำปางเป็นองค์กรเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน”

วิสัยทัศน์ อำเภอแม่เมาะ

“ชุมชนวิถีพอเพียง เมืองเศรษฐกิจสร้างสรรค์”



วิสัยทัศน์

“สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง”

วิสัยทัศน์

Vision

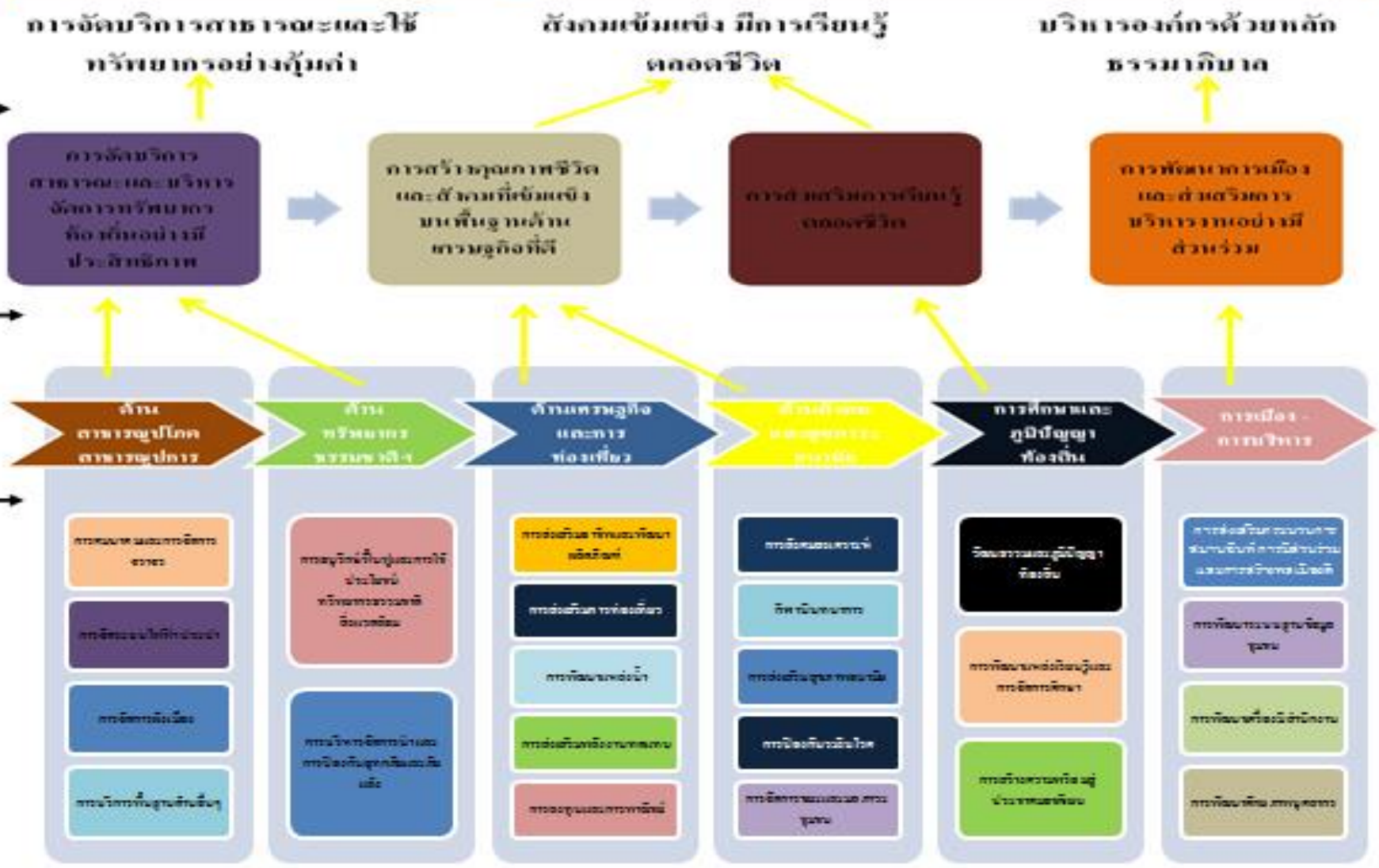
พันธกิจ

Mission

ยุทธศาสตร์

Strategic

แนวทางการพัฒนา



แผนยุทธศาสตร์การพัฒน (๒๕๕๖-๒๕๖๑)
เทศบาลตำบลแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

ส่วนที่ 5

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

5.1 ขอบเขตรับผิดชอบตามยุทธศาสตร์

5.2 เป้าหมายการพัฒนา (Goal)



บทที่ 5

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

5.1 ขอบเขตความรับผิดชอบตามยุทธศาสตร์

ศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. การคมนาคมและการจัดการจราจร 2. การขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะและระบบประปา 3. การจัดการผังเมืองชุมชน 4. พัฒนาบริการพื้นฐานด้านอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ กองช่าง
ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม 2. การบริหารจัดการน้ำเพื่อการป้องกันอุทกภัยและภัยแล้ง 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ สำนักปลัดฯ ☞ กองสวัสดิการสังคมฯ ☞ กองสาธารณสุขฯ
ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	<ol style="list-style-type: none"> 1. การส่งเสริมอาชีพและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. การส่งเสริมการท่องเที่ยว 3. การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร 4. การส่งเสริมพลังงานทดแทน 5. การลงทุนและการพาณิชย์ 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ สำนักปลัดฯ ☞ กองสวัสดิการสังคมฯ
ยุทธศาสตร์ด้านสังคมและสุขภาวะอนามัย	<ol style="list-style-type: none"> 1. การสังคมสงเคราะห์ 2. การกีฬานันทนาการ 3. การส่งเสริมสุขภาพอนามัยประชาชน 4. การป้องกันและระงับโรค 5. การจัดการขยะและมลภาวะชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ สำนักปลัดฯ ☞ กองสวัสดิการสังคมฯ ☞ กองสาธารณสุขฯ

ศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น 2. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้และการจัดการศึกษา 3. การส่งเสริม สนับสนุน และเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน 	<ul style="list-style-type: none"> ➡ กองการศึกษาฯ
ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การพัฒนาองค์กร	<ol style="list-style-type: none"> 1. การส่งเสริมกระบวนการสมานฉันท์ การมีส่วนร่วมและการสร้างพลเมืองดี 2. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลชุมชน 3. การปรับปรุง การพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติการ 4. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร 	<ul style="list-style-type: none"> ➡ สำนักปลัดฯ ➡ กองสวัสดิการสังคมฯ ➡ กองสาธารณสุขฯ ➡ กองการศึกษาฯ ➡ กองคลัง ➡ กองช่าง

5.2 เป้าหมายการพัฒนา (Goal)

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลแม่เมาะ พ.ศ.2557 - 2561

วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
ประชาชนได้รับการจัดบริการ สาธารณะอย่างทั่วถึงและครอบคลุม ตามกฎหมายกำหนด	ร้อยละความพึงพอใจใน การจัดบริการสาธารณะ ของประชาชนในพื้นที่	จำนวนประชาชน 15,916 คน	80%	60%	10%	10%		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนได้รับการจัดบริการสาธารณะอย่างทั่วถึงและครอบคลุมตามกฎหมายกำหนด

ตัวชี้วัด



- ร้อยละความพึงพอใจในการจัดบริการสาธารณะของประชาชนในพื้นที่

วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
การบริหารจัดการน้ำเพื่อป้องกันและลดอุภัยที่เกิดขึ้นในพื้นที่อย่างมีระบบ และเกิดประโยชน์สูงสุด	จำนวนแหล่งน้ำในเขตพื้นที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงและแก้ไขปัญหาเพื่อรองรับภัยทางธรรมชาติที่จะเกิดขึ้น	แหล่งน้ำที่ได้รับการพัฒนาแล้ว - สาย	5	1	1	1	1	1

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- การบริหารจัดการน้ำเพื่อป้องกันและลดภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นในพื้นที่อย่างมีระบบ และเกิดประโยชน์สูงสุด

ตัวชี้วัด

- จำนวนแหล่งน้ำในเขตพื้นที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงและแก้ไขปัญหาเพื่อรองรับภัยทางธรรมชาติที่จะเกิดขึ้น



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรทางธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด	การจัดกิจกรรมที่ตอบสนองต่อการฟื้นฟูทรัพยากรทางธรรมชาติ	กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3 กิจกรรม	10	2	2	1	1	1

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรทางธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ตัวชี้วัด

- การจัดกิจกรรมที่ตอบสนองต่อการฟื้นฟูทรัพยากรทางธรรมชาติ



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพทางการผลิตและการส่งเสริมตลาดสินค้า	เกิดผลิตภัณฑ์ชุมชนในระดับจังหวัด	2 ผลิตภัณฑ์	8	1	1	1	1	2

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพทางการผลิตและการส่งเสริมตลาดสินค้า

ตัวชี้วัด

- เกิดผลิตภัณฑ์ชุมชนในระดับจังหวัด



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
การสนับสนุนกิจกรรมภาคการเกษตร และส่งเสริมอาชีพที่หลากหลาย	ทุกหมู่บ้านสร้างกลุ่มเครือข่ายภาคเกษตรกรรม และกลุ่มอาชีพ	8 กลุ่ม	12	2	2	-	-	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- การสนับสนุนกิจกรรมภาคการเกษตร และส่งเสริมอาชีพที่หลากหลาย

ตัวชี้วัด

- ทุกหมู่บ้านสร้างกลุ่มเครือข่ายภาคเกษตรกรรมและกลุ่มอาชีพ



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
 ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
การบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวในชุมชนให้เกิดเป็นรูปธรรม	แหล่งท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาปรับปรุง	แหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา - แห่ง	3	1	1	1		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- การบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวในชุมชนให้เกิดเป็นรูปธรรม

ตัวชี้วัด

- แหล่งท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาปรับปรุง



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
การสนับสนุนกลุ่มกิจกรรมที่ตอบสนองด้านการท่องเที่ยว เช่น กลุ่มโฮมสเตย์ กลุ่มศูนย์เรียนรู้และสาธิต	มีกิจกรรมที่เกี่ยวกับการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยว	2 แห่ง	4	-	1	1	-	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- การสนับสนุนกลุ่มกิจกรรมที่ตอบสนองด้านการท่องเที่ยว เช่น กลุ่มโฮมสเตย์ กลุ่มศูนย์เรียนรู้และสาธิต

ตัวชี้วัด

- มีกิจกรรมที่เกี่ยวกับการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยว



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาด้านสังคมและสุขภาวะอนามัย

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
ประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลแม่เมาะมี คุณภาพชีวิต (Quality of life) ที่ดี	ประชาชนมีความพึงพอใจ ต่อการจัดการด้านการ พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ในมิติทั้ง 4 ด้าน	จำนวนประชาชน 15,916 คน	80%	50%	10%	10%	5%	5%

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลแม่เมาะมีคุณภาพชีวิต (Quality of life) ที่ดี

ตัวชี้วัด

- ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ในมิติทั้ง 4 ด้าน



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาด้านสังคมและสุขภาวะอนามัย

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
ประชาชนได้รับการบริการด้าน สุขภาวะอนามัยอย่างทั่วถึง	ประชาชนมีความพึงพอใจ ต่อการจัดการด้านการ ให้บริการงานสาธารณสุข	จำนวนประชาชน 15,916 คน	80%	60%	5%	5%	10%	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนได้รับการบริการด้านสุขภาวะอนามัยอย่างทั่วถึง

ตัวชี้วัด

- ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดการด้านการให้บริการงานสาธารณสุข



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาด้านการศึกษาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
ประชาชนสามารถเข้าถึงการรับบริการและโอกาสทางการศึกษา แหล่งเรียนรู้ได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุมทุกคน	ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดการศึกษาในท้องถิ่นร้อยละ 80	จำนวนประชาชน 15,916 คน	80%	50%	20%	10%	-	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนสามารถเข้าถึงการรับบริการและโอกาสทางการศึกษา แหล่งเรียนรู้ได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุมทุกคน

ตัวชี้วัด

- ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดการศึกษาในท้องถิ่นร้อยละ 80



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ยุทธศาสตร์พัฒนาทางการศึกษาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาอย่างต่อเนื่อง	จัดให้มีสถานศึกษาท้องถิ่นให้ชัดเจนและได้มาตรฐาน	สถานศึกษาเทศบาล ที่ได้มาตรฐาน จำนวน 1 แห่ง	2	1	1	-	-	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัด

- จัดให้มีสถานศึกษาท้องถิ่นให้ชัดเจนและได้มาตรฐาน



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาด้านการศึกษาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
ส่งเสริมและร่วมอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นอย่างทั่วถึง	ชุมชนเกิดแหล่งเรียนรู้ ทางวัฒนธรรมอย่างเป็น รูปธรรม	กิจกรรมที่ส่งเสริมด้าน วัฒนธรรมท้องถิ่นที่เป็น อัตลักษณ์ 3 กิจกรรม	10	1	1	2	3	3

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ส่งเสริมและร่วมอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นอย่างทั่วถึง

ตัวชี้วัด

- ชุมชนเกิดแหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรมอย่างเป็นรูปธรรม



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาด้านการศึกษาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ทางวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นของชุมชน	มีศูนย์วัฒนธรรมระดับ อำเภอ	ศูนย์วัฒนธรรมอำเภอ มีจำนวน - แห่ง	1	-	1	-	-	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ทางวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นของชุมชน

ตัวชี้วัด

- มีศูนย์วัฒนธรรมระดับอำเภอ



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาด้านการเมืองและการพัฒนาองค์กร

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
ประชาชนมีกระบวนการการมีส่วนร่วม (Participation) ในกิจกรรมทางการเมือง – การบริหารทุกระดับ	ร้อยละของประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการต่างๆ ของหน่วยงาน	ประชาชนมีส่วนร่วมร้อยละ 40	70	10	10	20	30	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ประชาชนมีกระบวนการการมีส่วนร่วม (Participation) ในกิจกรรมทางการเมือง – การบริหารทุกระดับ

ตัวชี้วัด

- ร้อยละของประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการต่างๆ ของหน่วยงาน



วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาด้านการเมืองและการพัฒนาองค์กร

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
สร้างกระบวนการบริหารจัดการชุมชนโดยประชาชนในชุมชนเป็นผู้จัดการตนเองด้วยกระบวนการ Community Base Research (CBR)	ทุกชุมชนมีแผนพัฒนาหมู่บ้านเพื่อการจัดการตนเอง	แผนชุมชนที่ดี มี 2 แห่ง	10	3	2	5	-	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- สร้างกระบวนการบริหารจัดการชุมชนโดยประชาชนในชุมชนเป็นผู้จัดการตนเองด้วยกระบวนการ Community Base Research (CBR)

ตัวชี้วัด



- ทุกชุมชนมีแผนพัฒนาหมู่บ้านเพื่อการจัดการตนเอง

วิสัยทัศน์ : สังคมแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการสาธารณะทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาด้านการเมืองและการพัฒนาองค์กร

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Goal)					
			2557 - 2561	2557	2558	2559	2560	2561
ส่วนราชการมีความเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)	ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมต่อชุมชน	จำนวนประชาชน 15,916 คน	60%	10%	10%	20%	20%	-

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ส่วนราชการมีความเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

ตัวชี้วัด

- ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมต่อชุมชน





ส่วนที่ 6

การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อตั้งไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

- 6.1 องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล
- 6.2 การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล
- 6.3 การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล



บทที่ 6

การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลไปสู่การปฏิบัติและการ ติดตามประเมินผล

6.1 องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งเทศบาลตำบลแม่เมาะ มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เมาะ ที่ 410/2555 ลงวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2555

6.2 การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2557-2561) มีห้วงเวลา 5 ปี ซึ่งเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี 5 ครั้ง คือ แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2557-2559) แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2558-2560) แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559-2561) แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) และแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2561-2563) โดยมีการกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผลดังนี้

1. การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใด และเป็นการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่ ซึ่งเป็นการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละครั้งที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ โดยมีรูปแบบ ประเด็นการประเมินดังนี้

แบบช่วยกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นโดยตนเอง
ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลแม่เมาะ

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพภาพการพัฒนาท้องถิ่น		
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		

2. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลแม่เมาะ ตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นในการประเมิน 2 ส่วน คือ

- (2.1) ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม
- (2.2) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้องในแต่ละยุทธศาสตร์

โดยประเมินผลตามแบบการประเมินดังนี้

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....
2. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน.....

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปี.....

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนเป้าหมาย	
	ดำเนินการตามเป้าหมาย	ไม่สามารถดำเนินการตามเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่.....		
ยุทธศาสตร์ที่.....		
ยุทธศาสตร์ที่.....		
ยุทธศาสตร์ที่.....		
ยุทธศาสตร์ที่.....		
ยุทธศาสตร์ที่.....		



6.3 การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

1.) การกำกับกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เป็นการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละครั้งที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

2.) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลในแต่ละปีงบประมาณ (ช่วงเดือนตุลาคม-เดือนกันยายน) โดยดำเนินการดังนี้

- 2.1) เก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ และการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้มีการระบุไว้ในแผนพัฒนาและจัดทำเป็นรายงานเพื่อให้ทราบถึงระดับความสำเร็จของแผนงานเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต โดยจัดทำในรายไตรมาส
- 2.2) วิเคราะห์ข้อมูลแผนพัฒนาที่เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการและการดำเนินงานตามแผนงาน ทิศทางของโครงการว่าได้ดำเนินงานตามแผนงาน ทิศทางของโครงการว่าได้ดำเนินการไปตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ได้ระบุไว้หรือไม่แล้วจัดทำเป็นรายงานในรายไตรมาส เพื่อการรับรู้เป็นการภายใน
- 2.3) ประสานงานและจัดประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงานเพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์และความเป็นไปของโครงการและการดำเนินงานตามแผนว่า ควรจะมีการแก้ไขและควรดำเนินการเพิ่มเติมในเรื่องใดและทบทวนงานที่ได้ทำมาแล้วโดยจัดทำในรูปแบบรายงานประจำปีและรายงานต่อนายกเทศมนตรีและสภาเทศบาล