



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕



เทศบาลตำบลแม่เมาะ
อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง

การติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลังจากที่ได้มีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วและได้มีการดำเนินการตามแผน จะต้องมีการทบทวนและรายงานผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานอย่างถูกต้องและเหมาะสม อีกทั้งเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเด็นสำคัญของการติดตามผล ได้แก่

- การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร
- ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการรายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ

การติดตามการบริหารความเสี่ยงสามารถทำได้ ๒ ลักษณะ คือ การติดตามอย่างต่อเนื่องและการติดตามเป็นรายครั้ง การติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วถึง และถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ส่วนการติดตาม รายครั้งเป็นการดำเนินการภายหลังจากเกิดเหตุการณ์ ดังนั้นปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากองค์กรมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นองค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้ การติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นการติดตามประเมินผลแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลความคืบหน้าและผลการดำเนินการ ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งปัญหา / อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส รอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเห็นว่าเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น มีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๑. เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่
๒. เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จ ตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และ นำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบ อีกทั้งยังต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น การปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในงวดถัดไป

การรายงานและการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลแม่เมาะ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	รอบระยะเวลา (ไตรมาสที่..)	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการและปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
S	S๑	๑	๑. เพิ่มช่องทางและความถี่ในการประชาสัมพันธ์ ๒. จัดกิจกรรมให้ตรงกับวันหยุดหรือวันที่ประชาชนสามารถมาได้ ๓. เพิ่มกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน	สำนักปลัด มีนาคม ๒๕๖๕	เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid-๑๙) จึงไม่ได้ดำเนินโครงการดังกล่าวแต่อย่างใด		
			๑. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนด ๒. ผู้บังคับบัญชาควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการเบิกเงินของเจ้าหน้าที่อย่างใกล้ชิด				
			๑. ให้จัดทำบัญชีหรือทะเบียนการสืบราคาพร้อมหลักฐานการสืบราคาไว้ทุกครั้ง ๒. ก่อนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ทบทวนการคำนวณราคากลางทุกครั้ง				
C	C๑	๒		ทุกส่วนราชการ	มีนาคม ๒๕๖๕	๑๐๐	ยังพบว่าการจ่ายเงินล่าช้าไม่เป็นไปตามระเบียบฯ อยู่บ้างแต่ลดน้อยลงจึงยอมรับความเสี่ยงนี้ไม่ได้
C	C๒	๓		กองช่าง มีนาคม ๒๕๖๕	มีนาคม ๒๕๖๕	๑๐๐	มีการจัดทำพหุทะเบียนการสืบราคาไว้ได้เป็นฐานข้อมูลแล้ว

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	รอบระยะเวลา (ไตรมาสที่..)	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการและปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
O	O๑	๔	๑. จัดทำแบบฟอร์มการใช้บริการพร้อมระบุเหตุผลในการขอใช้บริการในวันหยุดและจัดทำใบเสร็จรับเงินชั่วคราว ๒ ฉบับเพื่อให้ผู้ให้บริการ ๑ ฉบับ และเจ้าหน้าที่ ๑ ฉบับ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กันยายน ๒๕๖๕	กันยายน ๒๕๖๕	๑๐๐	มีการออกใบรับเงินชั่วคราวให้ผู้ขอรับบริการเป็นหลักฐานและออกใบเสร็จรับเงินทันทีเมื่อเปิดวันทำการ
			๒. ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจในการขอรับบริการ ทางสื่อต่างๆ เช่น เว็บไซต์เทศบาล รายการวิทยุเทศบาล พบประชาชนและเว็บไซต์ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และแจ้งให้ผู้นำชุมชนทราบ				
F	F๑	๕	๑. มอบหมายผู้รับผิดชอบเก็บรักษา กุญแจอาคารเก็บพัสดุ ๒. พัสดุกลางดำเนินการสอบทานและปรับปรุงบัญชีรายละเอียดทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ	ทุกส่วนราชการ	๓๐ ก.ย. ๖๕	๗๐	๑. ได้ดำเนินการมอบหมายผู้รับผิดชอบเก็บรักษากุญแจอาคารเก็บพัสดุ ๒. ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	รอบระยะเวลา (ไตรมาสที่..)	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการและปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
							๓. การจัดเก็บพัสดุไม่เป็นระเบียบเนื่องจากสถานที่จัดเก็บไม่เพียงพอ ๔. ดำเนินการการบันทึกครุภัณฑ์ที่ได้มาพร้อมกับการก่อสร้างครบถ้วน
F	F๒	๖	๑. จ้างเหมาบุคคลภายนอกดำเนินการสำรวจข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๒. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมการใช้โปรแกรม ในการบันทึกข้อมูลจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านแผนที่ภาษี	กองคลัง	๓๐ ก.ย. ๖๕	๗๐	๑. จัดทีมบุคลากรดำเนินการออกสำรวจข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ๒. อยู่ระหว่างศึกษาระเบียบเกี่ยวกับการจ้างเหมาบุคคลภายนอกดำเนินการสำรวจข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๓. โปรแกรมในการบันทึกข้อมูล มีการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์อัตราการคำนวณภาษีอยู่เสมอ

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	รอบระยะเวลา (ไตรมาสที่..)	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการและปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
C	C๔	๗	๑. สรรหาผู้ช่วยแพทย์แผนไทย ๒. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้ช่วยแพทย์แผนไทย	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๓๐ เม.ย. ๖๕	๐	
S	S๒	๘	๑. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการออกข้อบัญญัติหรือกฎหมายการควบคุมการดูแลสัตว์ในพื้นที่เพื่อดำเนินการกำหนดเทศบัญญัติเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ๒. จัดอบรมให้แก่กลุ่มอาชีพหรือเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ เพื่อแนะนำวิธีการที่เหมาะสมแก่การประกอบอาชีพ เพื่อลดปัญหาการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม เช่น กลิ่น เสียง	กองสวัสดิการสังคม	มีนาคม ๒๕๖๕	๕๐	๑. เทศบาลตำบลแม่เมาะประกาศใช้เทศบัญญัติควบคุมการดูแลสัตว์ในพื้นที่และบังคับใช้แล้ว ๒. ไม่ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่กลุ่มอาชีพ
C	C๓	๙	๑. มอบหมายให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านบัญชีศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ๒. หากพบปัญหาให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบทันทีและรีบประสานกองคลัง	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	๔	๘๐	ส่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเข้ารับการอบรมด้านการเงินการบัญชีของสถานศึกษา แต่พบว่ายังไม่สามารถปฏิบัติงานได้ในเวลาที่กำหนด

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	รอบระยะเวลา (ไตรมาสที่..)	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการและปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
S	Sm	๑๐	จัดให้มีการอบรมภูมิปัญญาด้านการขับขอลากรุ่นสู่รุ่น เพื่อสืบสานวัฒนธรรมไม่ให้คงอยู่สืบไป	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	๓	๐	ไม่สามารถจัดให้มีการอบรมภูมิปัญญาด้านการขับขอลากรุ่นสู่รุ่น แต่ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมภูมิปัญญาด้านการขับขอลากรุ่นสู่รุ่น เป็นการแสดงบนเวทีกลางจากผู้ที่มีความสามารถด้านนี้

การทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลแม่เมาะ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ลำดับความ เสี่ยงสูง ทบทวน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	แนวทางมาตรการถัดไป
			ก่อนการดำเนินการ	หลังการดำเนินการ	โอกาส	ผลกระทบ			
S สป	S๑	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง จำนวนประชาชนผู้มารับ บริการน้อยหรือต่ำกว่า ๘๐ ราย ปัจจัย ๑. จัดกิจกรรมไม่ตรงช่วงเวลา ที่ประชาชนสามารถมาได้ ๒. ประชาชนไม่รับทราบจัด กิจกรรมอย่างทั่วถึง ๓. หน่วยงานภายนอกที่ร่วม กิจกรรมไม่สามารถร่วม กิจกรรมในช่วงเวลาที่ เทศบาลกำหนด ๔. กิจกรรมที่บรรจุใน โครงการไม่น่าสนใจ	๕	๕					
S สก	S๒	๑. หน่วยงานไม่มีกฎหมายใช้ ในการควบคุมการเลี้ยง สัตว์ในพื้นที่	๓	๕	๓	๕	๔	๑. ประชาชนขาด ความรู้ความเข้าใจ เรื่องกฎหมาย	๑. สร้างความเข้าใจ เกี่ยวกับการบังคับใช้ กฎหมายและส่งเสริม

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ลำดับความเสียหายที่พบ	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	แนวทางมาตรการถัดไป
			ก่อนการดำเนินการ		หลังการดำเนินการ				
			โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
		๒. ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายควบคุมการเลี้ยงสัตว์ และกฎหมายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๓. สภาพแวดล้อมและพื้นที่ไม่มีความเหมาะสมในการดำเนินการกลุ่มอาชีพ						ควบคุมการเลี้ยงสัตว์และกฎหมายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๒. สภาพแวดล้อมและพื้นที่ไม่มีความเหมาะสมในการดำเนินการกลุ่มอาชีพ	องค์ความรู้ควบคู่กับการส่งเสริมอาชีพ ๒. ส่งเสริมการประกอบอาชีพปศุสัตว์โดยการปรับเปลี่ยนวิธีการเลี้ยงสัตว์แบบจำกัดพื้นที่และส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าด้านการประกอบอาชีพปศุสัตว์
S ศษ	S๓	ผู้มีความรู้ภูมิปัญญาด้านการชั่งช่อการค้า การจ่อย อาจจะถ่ายทอดหรือแสดงได้ไม่ เป็นไปตามที่ตนเอง เหมือนต้นฉบับดั้งเดิม เนื่องจากเป็น การสืบทอดจากรุ่นสู่รุ่น อาจมีการผิดเพี้ยนไปจากระบบต้นฉบับ ทำให้กลุ่มเป้าหมายบางคนอาจไม่ค่อยตาม ไม่เข้าใจ และมีความรู้สึกไม่อยากอนุรักษ์สืบทอด	๒	๒	๒	๒	๘	ไม่สามารถจัดหาผู้มีความรู้เฉพาะด้านการจับช่อการค้า การจ่อยได้ เนื่องจากผู้มีความรู้ส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุและมีปัญหาสุขภาพ จึงไม่ได้จัดอบรมกิจกรรมดังกล่าวได้	ดำเนินการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านอื่น ๆ เช่น ศิลปะการแสดงและประเพณีท้องถิ่น จัดการความเสี่ยงโดยการหลีกเลี่ยง ไม่ดำเนินกิจกรรมนี้

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ลำดับความเสียหายหลังพบ	ความเสี่ยงที่เหลือยู่	แนวทางมาตรการถัดไป
			ก่อนการดำเนินการ	ผลการ	โอกาส	หลังการดำเนินการ			
			โอกาส	ผลกระทบ		โอกาส	ผลกระทบ		
○ สธ	○๑	ประชาชนมีความประสงค์จะใช้บริการมาพบสถานในวันหยุด แต่ไม่มาแจ้งการใช้บริการและจ่ายเงินในวันเวลาราชการและให้เจ้าหน้าที่ไปปรับเงินค่าใช้ บริการในวันหยุด ณ สถานที่จัดงานมาพบกิจและเจ้าหน้าที่เก็บรักษาเงินในวันส่งกองคลังในวันทำการ	๕	๕	๒	๒	๔	-	
F ทุกส่วน	F๑	การจัดเก็บพัสดุไม่เป็นระเบียบ เนื่องจากสถานที่จัดเก็บไม่เพียงพอ	๕	๔	๕	๕	๒	การจัดเก็บพัสดุไม่เป็นระเบียบเนื่องจากสถานที่จัดเก็บไม่เพียงพอ	หาสถานที่ในการจัดเก็บพัสดุให้เป็นระเบียบและเพียงพอ ปลอดภัยจากการสูญหาย ยังคงต้องจัดการความเสี่ยงควบคุม
F กค	F๒	โปรแกรม L-tax ๓๐๐๐ มีการปรับปรุงข้อมูลทุกปี จึงทำให้หลักเกณฑ์การคำนวณอัตราภาษีผิดพลาด	๕	๔	๕	๕	๓	๑. จำนวนข้อมูลโปรแกรม L-tax ๓๐๐๐ มีการเปลี่ยนแปลง จึงทำให้ต้องสำรวจข้อมูล	๑. แจ้งหน่วยงานนอกดำเนินการสำรวจข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๒. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมการ

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ลำดับความเสียหายหลังพบพบ	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	แนวทางมาตรการถัดไป
			ก่อนการดำเนินการ		หลังการดำเนินการ				
			โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
								ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใหม่ ๒. บุคลากรด้านการสำรวจแผนที่ภาษีสี่มีไม่เพียงพอและขาดความชำนาญในการสำรวจข้อมูล	ใช้โปรแกรมในการบันทึกข้อมูล ๓. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านแผนที่ภาษี
C	C๑	การเบิกเงินเกินกว่าระยะเวลาที่ระบุไว้ กำหนดไว้	๕	๕	๕	๒	๗	-	ยอมรับ
C กข	C๒	ห้วงเวลาในการสืบราคาวัสดุก่อสร้างเพื่อคำนวณราคากลางกับห้วงระยะเวลาที่ถูกตรวจสอบ เป็นคนละห้วงเวลา ทำให้ราคาวัสดุแตกต่างกัน ส่งผลให้ถูกหักท้วงจากหน่วยตรวจสอบ	๕	๕	๕	๒	๖	-	ยอมรับ
C ศษ	C๓	บุคลากรที่ทำงานด้านบัญชีไม่มีความชำนาญเฉพาะทาง ทำให้ลงบัญชีผิดบ่อยครั้ง และไม่เป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ยังส่งผลกระทบต่อ	๓	๔	๓	๔	๕	๓. บุคลากรที่ทำงานด้านบัญชีไม่มีความชำนาญเฉพาะทาง ทำให้ลงบัญชีผิด	๑. มอบหมายให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านบัญชีศึกษาความรู้เพิ่มเติมและ

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ลำดับความเสียหายหลังพบพวณ	ความเสี่ยงที่เหลือยู่	แนวทางมาตรการการถไป
			ก่อนการดำเนินการ	หลังการดำเนินการ	โอกาส	ผลกระทบ			
			โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
		ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ต้องานหลักของบุคลากรที่จัดทำ						บ่อยครั้ง และไม่เป็นที่ปัจจุบัน ๔. ระบบการบันทึกบัญชี ภาครัฐที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	คอยติดตามระเบียบฯ หนังสือสั่งการต่างๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ๒. หากพบปัญหาให้ ร าย ง าน ผู้บังคับบัญชาทราบ ทันทีและรีบประสาน กองคลัง
C สธ	C๔	พนักงานยังไม่ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ช่วยแพทย์แผนไทย	๕	๕	๕	๕	๑	พนักงานยังไม่ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ช่วยแพทย์แผนไทย ๑. สรรหาผู้ช่วยแพทย์แผนไทย ๒. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้ช่วยแพทย์แผนไทย	๑. สรรหาผู้ช่วยแพทย์แผนไทย ๒. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้ช่วยแพทย์แผนไทย

ภาคผนวก

ภาพถ่ายการประชุมการจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



